

vf yinSwny vf IAW pqlAW

j lvn JI kW

f w i e n j l q i s j l , s w k w c y a r m y , p j m o A m i s d i b m

A Role Model of
Banking Excellence &
Selfless Community Service

- * iek Cbyj hyb m n s w - b w , a q s w A q y
imhq nw d s d w n r l b m b x w i d q w
- * 18,000 n r I A W d q I A W
- * g r l b w i b w n w d l h r p r w d l m d d k l q l



sikh trust

Vadae Nishane Vadeean Praptian

(Life glimpses of Dr. Inderjeet Singh,
Former Chairman, Punjab & Sind Bank)
A role model of banking excellence
& selfless community service

by

Renuka Sarabjeet Singh

singh.renukass@gmail.com, +91-98146-12004

© ies pæqk dwkøl pRvSn AiDkw (copyright) nhInhY køl vl sj x j WsMOpBw ihq ibnW
AwicK l w dl l wswqnsikR trst nUKg SbdWvç pRvSg krkyies nMDp, vMskdyhn[

ISBN : 978-81-909367-9-8

pihl l Cp : j nvr l 2011

pRvSk :

sikR trst

3454, Pg-2, dgr l, LIdAwv- 141013

098554-00300, 098556-12005, 0161-6416980

www.sukrit.org, sukrittrust@gmail.com

Sukrit Trust : 3454, Phase-2, Dugri, Ludhiana (Punjab) India - 141 013

Byw:

ividAwQ AMISn : r20

Opk : ipRvY, AMRsr

smrpx

vlr j sivr isG j l Kwl sw,
mwncstr, UK

j ak Akw paK dl bKiSS sdkw
fvktr srdw ier j lq isG j l dy

gwlrv qyqadyhey

Ank WhDvWWhM

gabwl

Aqy

r agw nw,

sikR nw

j v r hyhn[

doSbd

Br vVKU hchVwgluBl BvA mrdwchrw Kpl, pwKLAqyAvqink srU vwIAWAKWcOwmsqk, ictI swdl dsqw dl Pdq vwysn - f vkt r sr dw ienVj lq isQj l[

hsnk, imTbbVy sd-sdwA swdl, dt- ANS, isrVI, isdKI, AxQk, l vVwVdl mdd krn vw yiskI dl plVvr Kx vw yAMF vlydl sBw krn vw yAMFDwI gulk y wI y w sn - f vkt r sr dw ienVj lq isQj l[

Aj dynDvnmVnqwhl nhINk Qwncr pihl Vm1998 ivc hl iek Aij hl sKSIaq sBw qkC kr gel ij snybKym (Banking) pQk Aqysmj sywdyKgr ivc ienkl wI YAWy

Akw paK dwSkar wwhYij hnWhym ivc ieh PunwpieAwik f vkt r sr dw ienVj lq isQj l dj lvn nKl mbD krky dS, kQ dy nDvnmVqk sMir q klqwj wj

bVycvA nw ij snMI ieh disAwik sw 2011 ivc f vkt r swhb dl j nmSqwdl (1911-2011) Awr hl hYasnycvancveINsvycvauMio cQwkr idqW sBnVdl idl r lU sl ik abnVdwj lvn Qp kyAj dy nDvnmVAqysyqVwVnphMieAwj wj

pr bVI hYmI qpr Swnl vl hel j d pqw gwik hwl lqk f vkt r swhb bw ybhqwkU CipAwieAwnhINhYI Bdy BWypCdyCwyl do il Kq sr q im y - f wguny isQpit Awwr wINm1977 ivc gulqdbM isQstf l srkl vl nCpAw' AiBnln gQ' Aqys. j qM isQ Aj lq isQ (isQstf l srkl , nvINdl l) r wINs. hr crn isQj S vl nI Kl psqk 'The Man On The Economic Wheel'[apr vlpPpr mj q isQ

j l AqypPpr mj lq kOj l mU wtu vwI AWI ds. j qM isQj l (swokw mTr, idl l isKgdAwwpBdk knyl) ricq kYmVdydör vlaUm j

vlr j sivM isQj l KwswnypMw Aik isQbM dybhq swy sM k im yAqy vkt r ienVj lq isQj l dj s ij s inkt vrql nMASIN imi yabnVbVycvA nw gl VswveIAVichry QkVwW qyAKVcrk nw BrIAWnMAVsn[ij vMj vYab f vkt r swhb dIAWgl VswVly abnW dIAWAqyswIAWAKWI nmhel j WIAVsn[

Dwvd hYehnVsjw sj xVdwij hnVnMVA sl ik f vkt r sr dw ienVj lq isQj l dIAW lvn JI kVkl mbD hor hIAWhn[iehnWvc Swm hn - bVowsywisQj l (kw syw Kf U swhb), s. hr Bj n isQj l (swokwcAr mY, Al vVwvdl bM), s. dl blr isQj l (swokwcAr mY, ErIAMl bM AvP kmr s), s. Bw isQj l (swokwj iemj l.Ah pMw Aik isQbM), s. sr bj lq isQj l (swokwpl.eyAqyAmf l. bM AvP pMw), s. hr j lq isQj l, sr dw Anawg isQj l (l dAwvY AqysM kr mj lq isQj l (Xmawgr)[

iehnVnlel wvpsqk sBn AsINs. mKx isQj l, vlr qjblr isQj l, vlr hr pR isQj l, blbl iqPq kOj l, gulqdbM isQstf l srkl qns. pR isQj l, s. j iqM pw isQj l, s. gumq isQj l, s. j spw isQj l ipM, s. hr mV isQj l, (swokwzol mYr), mqwklvM kOj l, guBj n isQj l (pBm, pMwI swhq AkYm), Awd nMI imi j

Pa r wIN wkwI dy ivc swMrd imi l blbl mnrhnl kOj l (mVl), vlr crndlp isQj l (mVl), s. qij M isQj l (nvINdl l), pR bl ij M isQj l (Kwswkwj , AMFsr), s. klumbn isQj l (nvINdl l), f wAs.pl.isQj l (swokwvls cVl r, gulhwk dy Xblvr ist l), sr dw bl dy isQj l (swokwAMSnI skqr, pl wntYkimSn, Bwq sr kw), f wswM isQj l Bpw, Aw.AY.AhJw(XLky), mj lq isQj l (pit Aw y), BgvM isQj l (cMgVH blr ienVj pw isQj l, Awd[

vlr j sivM isQj l Kwswdynw swl QvWqj w - Avw smY

sr dw Amr Ik isř j l nřbVyaqSř nř fr vřlvř ydl sywinBřel[

ieh přqk nřwřKřel ieiqhřsk sr q vř řl Kl gel hřqynwhl
kyl l vřbřřIAWřSřw břwř l el[sgřnes přqk dwmpřhř

1. fřkřr sr dw ier j lq isř j l dy lvn qřASINřpřwř řskleř
2. fřkřr sřhb dl dř-kř smř přl přl bDřw(commitment),
dl řl, iqAř qřpřwř řk ASINřl Ařpxysmř l el kř inGr
kr j vřleř
3. Ař ASINřl kř Aij hřa přwřkr leyk vD qřD gaisKřMřgřw
přwř hřř abnVřMř dml (entrepreneur) břwř ivř shřel ho
skleř

kl ASINřl hřwřD isřj skřřyk sřřysmř ivř ho
fřkřr ier j lq isř přwřhoskř[kř dIAWřwřIAWřMřwřAqř
gřdAřwř nřnj př j přwř, vřMřkř Cřwř dynř nř hř ikř q
kr nř qřkr q dřsřA nřwř qSřhř kr nř l el kmřksykr l ř[

AřpřAřřyel křdygřisKřbicAřMřřIAr sř, křřřl ikřwřkl
isřl vřel, svřřyl přřkř qřřgřw sywřvřleř

j cřřl ikř qřl gřwřgřw ařl kř d l cřřl sywřkr skřř
l vřřdřwřmřk qřAřřl rřl rřl ivř hl Ařwř vřwř dygřř sřwřwřiCř
přhl řhřel ynhřNkr nřwřwřldřř j dřNAřwřiCř hřwř Tik nřwřřymřk
vřhřr řpřřřl hř wřhřř hr iek dl AřwřiCř hřwř sDřwřn dwřXqř
kr nřwřwřldřřř dřsvřdřiek Twřkr kyadřwř wřwř el kř kr ley ij nřkř b
Gř hřř ieh gřřsřwřb nřMřřl řr DřMř l hřř

bicAřwřMřwřpřvřleř Ařwřpřvřleřeyk dřlAřwřř křl abnVřwř
swřl nřwřř

Ařřl iemřdřwřl qřimřnř nř AřpřAřřxl ikř q kr leyk Ařpřř
ikřřdyřl sr dw bř j vřleř

Cřl- Cřl iemřř l l gřwř, inkřyinkřykřqřAřwřlkr vřwř, IT dy
Křř dl ař ivedAřwřid hr Křř l el hřř ywřleř

břyswřkř ist ynkřl xgřř ař AřdyřpřřwřgřisKř, ař přqIAW

klqřwřgřisKř, sBřwřdřwř b mřřl bř j wřwřhřřqřshř sřlywhl přwř hřl
j wřhřř

ieh sřřřdřwř hřnřk ASINřl přwř Ařř isDřbřMř nřwřřl křwř
ivř nřhřNkr Křskřř přř ies ivř fřkřr sřhb dřwřs nřhřNřgřdřMř dyab
AřDkřwř izřwř hř, ij hřwřwřwřdyřl sřl sřl ikř q nřwřAřř idřqř

sřkřř trřřt vř dřAř Břř'ikř q křwřnřl' dřwřřkřt vř ies
přqk dřřvř dřř hřř vD qřwřD gřxqřl ivř Ařř řrřřIAq kr řřřhřnřwřMř
kr vřřř

hřl hř vř bhř swřřř xwřb fřkřr sřhb j l dřIAWřVřIAWřwřwř
hřgřIAWř ikř pwrkřřj rř dř přwřřl - Ařl řřIAWřMřřwřřvř řřmř
kr nř dl Křř hřřl kr řřř sřřIAWřkřwřIAWřl ařřwř kr nřIAWřřřř křly
qřpřřřhř dřřPr ivř kř hř přřřqřh kr skleř qřh idl dřAřř sřřř
Akwř přk AqřAřř sřřl přřkř j nřwřwřDřwřwř, Dřwřwř, Dřwřwř j IE[

řřřwřsřřj lq isřř
+91-98146-12004
singh.renukass@gmail.com

f v k t r s r d w i e n r j l q i s
j l v n J v q A q y p P q I A W

j n m : 11-11-1911

pihl w n w n : hlrwl w

ipqw j l : f v k t r T y w l w **m a w j l** : s R q l d O q b v e l

s p q n l : s r d w n l d m X y k O j l

i s n s j y : 1935 i v c (h l r w l w q n e n r j l q i s n b x y)

p v l e l : b l . k w n (h y l k w j A v p k w n s , l w o q n l)

i k q w : 1932 q n l 1944 - s m r l b m A v p i e m A w
: 1944 q n l 1960 - X k d b m
: 1960 q n l 1968 - j n r l m y r , p j m o A m i s d i b m
: 1968 q n l 1982 - c y a r m r , p j m o A m i s d i b m
: a p r t y l - p l . A s . b l . P v e l n w k p h l b x v e l
: 1995 - b m A v p p j m o b x v i e A w

p p q I A W : 18,000 g u i s K v n m l z g w
: h z w v n m l z g w l e l k r z y d y A v q m i n r B r b x v i e A w
: k e l p j m o l A K b w v n e i S i q h w v r w l n s i h X g d y k y m q
B s w d l s b w l e l a p r w y k l q j
: A n g v A w i t s t v a n i s K i e i q h s n w s m d q p j t y w
b x v w k y e i q h s d l s b w v l k l q l q y A w i t s t v d w
s n m v l [
: 84 s w d l a a r i v c n v y b m (B a n k o f P u n j a b) d l
s Q p n w k l q l [

A k w c l w w : 1998

q q k r w

1. b c p n A q y i v i d A w 11
2. h l r w l w h u i e n r j l q i s n b x i g A w 14
3. n o r l d l S a l a v q 15
4. g v w l A r d y s m l s n 16
5. g v w l A r g a d A w w s v i h b d l s y w 17
6. s K S I A q 18
7. d e i d e t l q y p l v i n g l 22
8. g a l h w a k d y X b l v r i s t l v l n f l . i l t d l i f g r l 24
9. q a n l P s l y l X y 25
10. b m v l n l t r , k y m r A q y s i c q r p a q k w 26
11. v k - i s D l - j o a b k i h m y a b l h o j w l w 27
12. p a l v w y n m s k t u r , s k t u r v w y n m k w 28
13. a u o X w b h e l w m w o 29
14. J t A r z l , p t n o r l 31
15. s a y d w k v w - p d w o k d o 32
16. r v g l n w n h i n S b d n w p j n 33
17. d u v l k t y n D v a n n w A v a m o s v a n x y 35
18. d u v l k t l - i k s m q P u l 37
19. m a w p i p q w d w s i q k w 39
20. k m d y i n h n q d y A v i s k s n 41
21. A w v n l e l k e l s m v h h l n 43

22. sGV, sjvx, sXg - j lvn svX	45
23. ivl Kx r b	47
24. iqkVI	50
25. pKmw Gr ivc!! ab vl isr qy!!	51
26. I VkiAWAqypUbicAWI ivS\$ iDAw	52
27. aayividAk imAWM el Xqn	53
28. kir pthunic sdvEAY	54
29. Avp kybM nylisK hl isK nZR AvqyH	55
30. Gir sK visAw bñir sKupieAw	57
31. r bl ivKwleyqyptl dyley.	58
32. Gr I vø Gr I vø Gr I vo	59
33. 1984 Aqyf vkt r svhb	60
34. bKtj r vñInbr kqW	62
35. bM ivc XblAnbwI nw inptxw	64
36. kM krn dwFtj	66
37. nDvñWhw ipAw	69
38. iek nñw icMk	71
39. irtvñer hñ vly	72
40. ivl Kx j bI dl ivl Kx ivdñiegl	73
41. CpdyCpdy	74

1

bcpn dIAWb gl W

f vkt r sr dw ien j lq isK j l dwpihl wñwñhr w w sl[Avp dy
 mqv dQ bñel j l pr mqv mqv Br øw Kx vñI AiDAvñk r bñsl[Dr mdl
 nñlq, ij nñhysr dw j l dl sKSIaq nñxvñ ivc ivS\$ ihšwpñeAw
 “j ovI nñhWñeh sB nñdl br kq hY” sr dw j l dyAvp xySbd hn[
 1. - mqv j hr r ø svyß vj guda w w svñb ivKj Wñsn[ien j lq isK
 hwI kyl 3 nñlinAVñysn, j dñk i hr dl sr dl ivc vl mqv j abnVñd
 ivc I Ykyguda w vj Wñhñysn[I b hñw hkydQ bñel nñihñysn
 “Avp xyqynwshl, Avp xybcyqyhl qrs kr I Y ANkañ TM ivc bñcynM
 guda w vj Ykj Wñ hñ”

pr mqv j Af b r hñ abnVñwlcw sl ik guda w vj VñAVKñl
 ibpqwñhñ bñdlñsgñl kyj ivc il KIAWp qwWñl t l j WñAVññ[bcpn
 ivc mqv j vl ññl I AMñ vlydl dvñ j lvn Br ien j lq isK j l el
 sgv bxl r hl[**ab Avp dsdyññysn ik j lvn sñdl vř yvf yPñl y**
abñVñsdw AMñ vlyñl I eysn[AMñ vlywBgql dynw - nw j lvn
dIAWgñl WñuJvñ Aqydl yl Br yPñl yl X ivc sdwshñel ir hñl

2. - bcpn dl iek hñ dñl I Gñ wñyf vkt r svñb dy lvn nñGiVAw Avp
 dydñw pñr dvñ j l vl bVyiqAwI Aqysywdl nñlq sn[abnVñc
 pr apkw dvñwñwñ u-f u pñwñsl[iek vñl Pñl Vñl qbñl hñ Aqykw
 pY w apr ñAvp I bñwñññsd, kpVyAñd vñMr hñsn[bñk ien j lq
 isK nyjKAwik iek bñwñw- bw l vñn ivc I g ky sd I Y wir hñhñr
 dvñ j l aenVñwñ Wdyñ qyñw bdyññ[ien j lq isK qñr hñwñigAwqy
 dvñ j l nñCñl il Awik Avp añ bñcynVñw- bw ikañ sd ñel j wr hñhñ

dvdj l nykhwk j d qk asdl Bk Aqy vWdl ptql nhINhg Wl
asnMdd dywnyPr z hřY ies Gt nwnyieM j lq isQ dl so qyghr w
pBw Cř Awqj lvn Br ab l vWdl Br ptJ mdd l el sdwqpr r hř
bcpn ivc hl abnWym ivc kù ivl Kx kMkrn dl cwnwbx gel sl[

3. - srkwł skU, ij l WmAWWl (hř pıksqm) dl qlsr l G nwl
ieM j lq isQ dl sKSIa qycwxp wdl hř skU ivc hr r 0 iksyn iksy
bcydIAVik qv vcl hg WIAVsn[ıvidAwQ, AiDAvpk AqypBpl co
nMB nhlnpw hysn[XkInn ieh kMskU dyl iksyıvidAwQ dwsI[
ieM j lq isQ nyc nMBx dl iznywl Avp hl Avpxysr l Y el pr nw hl
ıpl qñeh bcn il Awik qñNsnMszwnhINdEgy

ıpl ies gl l el r v l hógAwř kù idnWvc hl ieM j lq isQ
nycol krn vřyıvidAwQ nMB il Ař pqw ğwik ab ıvidAwQ Gr dl
bVwhl gr lb sl AqyskU dl Pls dy l el ikv vcl krkywx qñel ww
as p v ho kel vl r m nhINsl[ieM j lq isQ dwm ıpl igAř ab
ıvidAwQ nM Kyıpl kb cl ygeyAqyswl iviQaws vcl[abnWny
Aij hl gl b w klql ik ıpl ies gl l el r v l hógAwř as ıvidAwQ
nM r mInyzIPıdqwj wyqV as nM vcl krn l el col krn dl l v nw
r hř **ieh col krn vř wıvidAwQ bAd ivc skU dwsB qñvD
hiSAw ıvidAwQ hoinbiVAř**

ieMbcpn ivc hl ieM j lq isQ nyeh gl idR kr l el sl ik
smij k b v eIAWmU krn l el abnWdl j VhM mJxwAqyTik krnw
zr dl hř szwdy l iehnV vcl A v whl nhIN j lvn Br f k t r ieM j lq
**isQ nyiksyvl krncwl nMszwnhINıdql sgñpřxwkr-kr ky
smJieAwAqykvnyqñvr j kyr nypieAř**

skU ivc pVidAWeM j lq isQ ikhwkr dsn ik mywkøl vl
svQ dSmx nhINswr AWhw hl mywpř ıpAw hř asnykdwl iksydI
mWl Awdq dwnz v nhINafıieAwAqynwhl iksyqyhisAř iKmwkrnl

AqyBu j wwbcpn qñhl asdwsB w bx ckwsl, ieM ieM j lq isQ
AvpxyAiDAvpk WAqyskUı svQAVdwsB qñpAw wAqymB w d wSks
bx igAwsI[

aayl ıvidAw el ieM j lq isQ nyıdAw isQ kwj , l mOıvKy
dvl w Yl Ař Avp sdwhl j lvn dykM vcl A v v hkyPsl y my hř
Avnbcyj d bskU dyom mD qkwj dyAvzd k M s ivc j Wynn qW
mWIAVA v d v y Skw hg Wynn[pr nD v m ieM j lq isQ dwgubw l
př ıpAw kwj ivc j wkyGit AwnhINsgñh q vD pRı q hieAř ieM
kwj ivKyeM dl p vcl d v pihl vs w abnWny lvn s m d bVwqzr bdy
igAř apr v l abnWny l kwj AvP kmrs, l mO qñbl.kwnd l if gr l
h v l klql[kmrs dl p vcl krnl abnVdwSK sl qW oab Avpxw
inSmW **'gr lbWdl mdd'** - ptwkr skx[

kwj dOm Avp t ĩs dykř w l vl r hyAqkwj h v l t l mivc vl
nM r bxy hř KřW mIn abnVdy lvn ivc hw ij q nM ekój hwsihx krn
dl Awdq bx gel[



vD kłh krley vD igAın hvgw vD AnBv hvgw	ij s kł vD kłh hMw hř ah hr vD kłh kr skdw hř
vD ivhl V vD ivBcır PI waldyhn	ivhl nwl hl adwsl dw j nm qyivkws hMw hř

2

hřrwł w hř ierj lq isř bx igAw

ieh gl bVI hřmł vwł hřk f wtr ierj lq isř dwj nmiksy isKGr ivč nhIN hřAw Aw j l nřsKI ivr syvč hř j W nmq hř nhIN im l[sg hřAw j l nřmł kyisk ky (crave) isKI hřwł klq[

Aw j l dwpihl w hřrwł w sl -hřrwł w nř dlr qř Aw dy ipqw j l Třwł w sn qřmł dQ bve l sn[

mřwj l dl přxw sđkw Aw j l nřcpn q hř isKI nř přs l[sw wpir vw sihj Dw l sl[bcpn ivč hl Aw s hřwł Ai q nř kr dyl, siqkw kr dyl pr sa q sl, abnV hřwł d l sg hř kr d j s Rg ul g hř w hř nř j d jř Aj b s m jř Aw p x l v K r I A W g d I A W c l W y q g a l S b d nř w l q hř n, a b n V hř w l nř y v l nř F hř jř

mřwj l nřsKI in B hř w dl Br p Ľ p ř x w q a q s m id q ř iek vw l j d Aw A m ř C k x l el gey v s hř w l is hř j l nřenkw kr id q w k hř w l nh l Ľ

ika hř s m j l nř k h w " j d hř nř A m ř C k x l el q r l y v g y c I K W mř g y i k m hř nh l Ľ ih hř w l m ř C k x w l C k x w hř a d hř A m ř C k w y jř "

přmł X b l v r i s t l, c m g v hř d l k w n d l p ř hř k r n a p ř m l a b s hř w s m l A w i g A w q y Aw j l nř A m ř C k il A w q hř r w l w q hř j l q isř b x g e jř

in q nř is m n, A m ř v jř g y s d w i d hř q n w p i hř w i d q ř p i r v w k s j x q y n k t v r q l d s d y n i k Aw k d y l A w p x y i s m n d w i v K w w n h l Ľ n k r d y - k d y n h l Ľ n d s d y k i k v y k d hř B g q l k r d y n... .. hř w a b n w d w s B A, g hř, b b c w q y t k w l d s d w l i k b w l a b n V hř m r m i v č v s l h e l h ř h r n v W k m S u l k r n q hř i h l w R g u l g hř w hř b q hř w l I m y A q y

Ar d w s k r d y s n [

j y k s y n A w p q hř m k r v a w hř w q v s A w y k i hř w j k i m l n d w s B q hř d I A w s m l h e l hř w l i k j d hř A w p v k l Y i k p a l I A W q hř n l c y a a q r d jř a s i d h w l i v č i m l x v w y p i h l y s j x b x j w Ľ, b s q hř w k m h o i g A w s m l p

3

nřr l dl Sa hř w

p ř hř l K q m k r i d A w h l A w p j l nř b K m k r I A r nř A w p x j l v n d w i n S m w c hř il A w l A w p x l r a l A q y b s y w d l B w n w k r k y b m k y l d w i k q w c i x A w i j s n hř h l g n, i d hř w a a y l k l p n w s r b - p K l A q y l w s m l X g q w n w D r m s m l k y k m i e A w l A w p d y m i v c s m jř l e l k ů v ř w k r n d l i e C w s l [1932 i v c A w p n y s m r l b m A w p i e M A w i v K y n ř r l S a U k r i d q l a p ř m l 1944 i v c X k hř m A q y l g B g 16 s w i e Q h l n ř r l k l q l [i e s d hř m A w p nř y v k w s k w j w A q y l v hř w l B l w e l d y k w j k r n d y A n ř w F y l q r l k y s K l e y A q y l w l k l q jř

s m l 1960 i v c s r d w q r l o n i s hř d l p ř x w s đ k w A w p nř p m l A m i s hř d hř m i v K y n ř r l A w B l k r i d q l [i e h A w p d y l v n d w s a i hř l p v hř h o i n b i V A w j d hř A w p x l k hř A q y s m jř l e l i e k C o y j h y b m n ř p l q w d I A W b hř m A w b K S i d q l A W

Aml sl nřhr křh
AKw l gdw hř

ibmřrl dw iek kurn
Aml s Aqyvhl vl hř

6

SKsIAq

f vkt r sr dw ienř j lq isř j l dwsř k bcpn qnl gunk r bW
AqysvDAsř Ww ir hř Avp j l bhqwr kyict ykpVyhl pvař lřsn[
sbxl ict l dsqw, ict l př Aqyict l kmř [f vkt r sřhb Avp xl dsqw
dwbhq iDAw r Kdysn[hmř vř p-sř l Aqysb xl dsqw sj vař lř
Avp kihř hřsn ik isK dl pgVI qykdyvl dvř nhlnřwcvř hřlvř
dsqw sřbř Avp sdwhl bVysř (particular) r hřhn[

ies r př ivř apr nřct wdř dvř WvAqynř qynřnd l wř - křl ikvř
abnřw nřr vřhř vřkdw abnřdl khř gl t wř skdw- ieh sřbř hl nhlnř [

mřkl svřnřdl Avp břl vřkřl vr qřkr dřsn[Avp nřpřwř Ww
sl ik ics qřl ics r vřlnřks smř kl křmil Awj vřkdwhř f vkt r
ienř j lq isř j l dwksynř křl vřř j vřvř nhlnř [hřv abnřvř křl
chřw (favourite) qřvř vřkdwhř pr abnřvřksyiek nř vl gřwigl wř W
vřř nhlnř iKAwř r b vr gl inř vřř sKsIAq sl, svřř vkt r sr dw ienř j lq
isř j l dl[

f vkt r sřhb hr r ř svřysRgřlgř sřhb j l dwpř vř Avp
kr dy vř l mřř sihj př kr dy Aqyhr 2-4 nhlnř Wvř Ad sihj
př dwBg pvař mřř Avp dwsRgřlgř sřhb qřvř vř Br řwsl, gřldř
bKISS qř Br př Br řwsl[Avp hr vřř ykhwr dřsn ik sB křl kr n vřw
mřvř gřldř, Yřsdř bKISS nř hl břm dl qř kl hř hl hřř ij s vl křmř Avp
so l mřřsn, př l inřnř Aqyandř nř kr kyhl ř dřř

inkř vr qř dřsdřhn ik svřř vřř vř vkt r sřhb dl nřlnř Klř hř Ww sl[
křl icr klř qn dwAnř mřdy ism n kr dy dř Ck dy Aqyř Pr vř hřř l el
Awv mkr dřř Avp idn c vř hřm dy kř Ww el inř iqAw br iqAw hř vřřsn[

kkwř Ww dw Avp nř Avř sřř r iKAwř ivř sř kr ky křř vřc inkl ij hl cř břmř y
r Kdysn qř vř kř vřsdw Avř sřř r hřř **Dr m vl inBieAwAqygřsQ vl**
pgřieAw- Aij hl inř mř sKsIAq sl f vkt r ienř j lq isř j l [

f vkt r sřhb hr kř břřdl gl břř vř dřř nř sřdy Aqyřsdř IAW
qkl IPvř vř kr n dl kř sř kr dřř j yksynřksyř vřř vř vkt r sřhb dl vř hř
ij mř mdd vl klql qř vřsnř Avp nyk dyř Bvřie Awvř nhlnřsgř vř vř nř vř gřw
ař qřldř gř vř Wvř dř vř dwXq n klqř iek vř vl f vkt r sřhb dl ienř mř
Př l dřmř ics yř břl ny vř hřř hřsř hř Xg klqř j dř hř bř bř l j l ihř vř qřmř ivřc
dř břw sřhb dl Xvř vř kr n Avř vř vř vkt r sřhb nyřdl l qř Avp xl kw Aqy
f r vř vř dy kykhvř ij mřřdn Avp ny Břř qř vřc r ihř wř Yeh gř l Avp dy
kb hl r hřř [f vkt r sřhb nř vř vř kř dyksy d w k l q vř vř vř **Avvř vř vř hř**
Aikř qGxqkř l qř [

guisKř Ww Avp bř Avř lip Avvř kr dy Aqy abnř vř qřř l-f lř př mřř
piqq vř vř kř qřř ař dřř pr vř vř l gdyř vř abnř vř Avp bř vř vř vř Aqy
smř vř vř pit Avř dyř gl - iek vř vl iek piqq nř vř mř vř abnř vř kř bř
l vř vř vř vř vř vř vř r bř il Avř ip Avvř nř smř vř vř vř vř vř vř vř kř
guisKř vl ienř vř vř kř př vř l gřř **ieh sřbřř g r hřhn ik qřlnř** piqq
nř vř mř dřm Br Avř vř vř vř vř vř mř př mřř l gř vř př kř l q vř kř mřř vř vř
svřř stř hř kř Avp nř mř vř vř Aij hř kř mř hř ad vř x imř j vř hřn, j dř
f vkt r sřhb dl Cb nř hl piqq Gr vřps nř Avvř vřsn[

f vkt r sr dw ienř j lq isř j l dl sKsIAq (personality) ivř
Ař l iKc sl ik ij s nř vl gl kr dy ařnř vř vř vř vř vř mřř hr křl
abnř vř vř kř, imř x j vř l kr n dřmř vř mř x qř kř vř ař dřř j yksy
nyř vkt r sřhb nř hř qřmř wřl Awkřl-křl idn ab ařsř vř vř vř vř qřř Av
iPr dw Aqysodvř Aj ařnř mřř hřsř př S imř Avvřř qřihř vř kř dy kř qř
nhlnř mř Avř abnř vř vř hř swř ynkř vr qř IAW vř dř vř sř vř vř vř vř vř vř vř
sKsIAq bř vř př l Cawř Wvř gBg hr kř nyeh ikhř vř **ař mř dř vř mř l kř hř**
ař mř hř kř vř kř hř, svř vř vř vř vř Avvř vř vř vř abnř vř vř vř vř vř vř vř vř

kysywr - kr kyqymt mlykymhq nw isKI l el sl[qvhl auWym
ivc ies dl klmq sl[AsIN nmqbnl isKhwqyes mhm ivrsydl pU
qr Wkdr nhINkr pvaWly **iek j lvn vw wiensm hl Agyj lvn vw y
pWkr skdwhY**

PSB Finance bxva apr Wlj dñ vkt r swhb pMò dyipWc
j WqW b AKWf - Af kyarf - arf kyawWmKx qym x Awaly sn[
l IDAw wdypMkuIAWw ivkyek sr pMnyauWMAoxyGr blukyAw
siqkw klqw Awvsiqkw klqw ij vlyksybhq vf ymWpK dwlqw W
hY Gr bTAWW vkt r swhb nMqyibTwyab sr pMswwsnVZmn qy
hl bYwir hw- **scmò f vkt r swhb l bWdydl Wqy vj kr dsn[**

AwncQ qyf vkt r swhb kdyl iksyst vP nM WdynhlNsn hmSW
ipAw nw, dl ll nw smlyaly sn[iek vwl iek kr mwl kel Pell I Y
ky vkt r swhb dydPqr igAwvPell Tik nwbl hò kr kyf vkt r swhb nM
gawcVhgAw anWdyichryqdydyhw- Bw idKrhysn pr anWvAoxy
SbdVnMk bdyhejkhw" **sbixAW qmM vwl ikhwYk Pell ieaW
nhINieaWxvel dl hY** Qyl dwwbxwky YAW" bM ivc aE Ahdyqdl
irt vier heyab APsr ddyhn ik gsydybwj dl bò Awieh Sbd' **sbixAw
Aj** vl abnWnWd hYym JkdwhYij hl mhm sKSIaQ Agj

bM ivc aa AhidAWqybyAiDkwI bVymx nw Aj vl f vkt r
ieWj lq isQ qymx kr dyhn[**f vkt r swhb dvnvml IDAWhl abnWdy
ichir AWqy Ok AqyAKWvc cnk Awj Wl hY** swyeh mdyhn ik
AsIN ósiKAwhYj qPq klqwhYab sBf vkt r swhb dl dUAWsI Aqy
ipAw sdkwhl sBv hieAw hY bhqAWvc Aj vl isKI j zbwTWVnw
ir hwhY

**Aw dl so sl - kMkrdyj vE, bš kMkrdyj vE[kdyksy
qkù Aw nwr Kpkdyvpsl mx- snmn dl ieCwnwr Kp** Aw iehl
sodysl ik j dñmSbw qñj wWskkò l el kù nw kù inGr kr
j wW

kihWjn ar dyw f vkt r swhb dwsr lr qVknj o hógAwpr
idmg pU qr Wcgm(alert) ir hW AKIrI yidn qk vl Awp dl idmgI
Skql asyqr lkyw kwemsl[j dñl kel ipAwwr Wl wsj x iml x Aw
j Ww Jt aT kybWwVaww kyml x dl kiSS kr dsn[

inkt vr ql kihWjn ik AsINabnWnWdyvl geyvc nhINijKAW
Apxyr kr nMmlyaly sn, motivate kr dsn[abnWdysvnmxykel vl
nWkr n dl zuAq nhINl kr skdW gl ies qr Wkr dsn, " **Aw Pell
I Y abwyj l, kiSS kr smqk hq wj**"

f vkt r sr dw ieWj lq isQ j l bw yiek ieh vl gl bVl mShU
hYk j dñAw hir mW swhb AMpSr ivkydr SnW el geyhWp kr mw
ivc iksynwl Awp nMò l, bdl l kr n l el, bdl l r ox l el, kù vl
Arzl dydqI Aqyab BwYkM vl AKI ikaWwhoyf vkt r swhb nyky
nhINnW[abnWdwAij hwBr ow ipAw Aqysiqkw sl ik hir mW
swhb ivc peyhr svw nM b guldwhkmmWdysn AgyZr U l vWdl
mdd kr dsn[

abnWdnWvc bM ivc klql Br ql ivc vf l igxql ivc gulGr dy
sydwWr qI isQAWpWIAWAqy Wj l vlr Wdybcsn[bM dyiek bhq
aE AiDkwI j dñl rt vier heyvabnWdisAwik myjppqj l gudAWwdK
invwn ivc l Wj l sn[f vkt r sr dw ieWj lq isQ j l gulGr dysydwW
nMmlybM ivc r KI Myn qyabnWdwBr owsl ik ij MWDieh sydw
pRU q høgyaal hl k@pRU q høgI[

f vkt r swhb dl sKSIaQ ieM pBwSWl sl ik kel vl Awp nw AK
ivc AKpwkygl nhINl kr skdW kù inkt vr qlAWAnaw f vkt r sr dw
ieWj lq isQ j l dy lvn qybwnM isQ j l dl sKSIaQ dwl bWpBw sl[
AkWpuk dl Aš l rihmq sl Awp qyk ibAm nhINlql j wskdl[



7

dt- idBt I qypl vntj

f w i e n j l q i s d j l b v y d t A n s s k s i a q s n [i j Q w l k e l g w w w w (talented) n j o v m g u i s k a b n v d y n z r I n p a w a s n n m i v c n o r l d y i d n y s n - a b v l q u t y a s y v y i n x k q l p q r (Appointment Letter) q y a s y l y q n k m d l G s x w

i e k v w l h v e l j h v z i v c s p r k r i d a w h w d l s l t q y b y i e k i e m n i a r n j o v m n m p x w k r n l g y i k q w l b m i v c a w j w n j o v m k i h d m n q w e m n i a r h v m y w b m i v c k l k m q n w h l m y w k e l q z r b w h y p r f v k t r s w h b d l p l m y b v l d t d l h m s l [

i e k h o n j o v m j o a w i e m a w i s k s t e m p y r s n d y p e m v l r h y d l c o g u l g o m i s d k w j , c m g v h y w e l s i p e l p l v j d h a c k l s l [j d o a p f v k t r i e n j l q i s d j l n w p l s d p q r i v k y m l x g e y w f v k t r s w h b k i h x l g y q s i n o m j a w i e n k r p a b n w h y i h c i k c w t i v k e l [i k a t k a d h w l i k s y n y s i c a w l n h i n s l i k b m d l n o r l i v c h o n v h o r i a w w d d q r k l h o g l [f v k t r s w h b j l n y a b n w e l c y l q n k m v l a m m k r i d q l [

j d i p r v l a b s j x r w l n w h e y q v a b n w h y d p q r s t v p n m i h k y i n x k q l p q r t w e l p k r v w k y d i d q w y k h w i k q n k m d w k m w k w l c f i d q w h y q s i n j m c w b r l x w a s i n e n l h l d y d a w y f v k t r s w h b i k s y v l k l m q q y p e l b d (committed) q y s g v s j w m (talented) g u i s k v n m i v c i l a w a w c v n m s n [

b m d y e k a i d k w l n y f v k t r s w h b n m k h w i k q s i n q n k m d w k m w k w l i k a d c i f a w q v a b n w k h w i k q s i n b r d y q v a l n a p x y s t n r f a n s w b r n l s l , m b r d w q v h o v d b r n l s l , q y a s i n a s n j o v m n m k h w

h y q v a b z r t j a v p x l h y i a q a q y b m v l d a s a q y k l q y b r o y d l s r m n w b r g w q y a b s w l s o n w n g t h l h o l s l [

n w y f v k t r s w h b a s v l y a v p x y s d i a w n m k h w k r d y s n , " d s w s w v b a d b m b h q v f w h q w g w q y q b w n m n h i n B x g y a s l e l g w w n w b r p t j (talented) n j o v m v n m h y l b r q l k r l c l p "

f v k t r s r d w i e n j l q i s d j l d w s t v p n m a q s m q k r n d w f y l v l k m w d w s l [a w m q o q y a v p v f i a w s t v p m i t g m w h i n s l k r d y p r j d o k d y l b m d y w k - v k p d r w i a w w i t g m w v c j w y q w e h l p e x w k r d y " i e h b m n y w n h i n s b d w s w w h y i s k w d w k y l i e h l i e k b k k g l a d w w h y i e h s w y s b d w s w w a d w w (Joint Venture) h y n e y n w n e w f m k y k m k r l e y b m d w i v k s k r l e y a q y d q w d n j o v m n m l a g w d y k y a v p x y p v a y k v k r l e y "

s r d w h r m i n m i s d j l d t r w d b f v k t r b l b l r i s d j l d y k b 25/- r p e y n h n y q y a p i r m s (apprentice) b r q l h e y c y n h l i n a v d l t e y l a p r t 180/- r p e y n h n y q y k l r k b x g e y a q y p r v d d y d d y z a l m i y r d y a h d y q d l 990 i v c i r t w e r h e y f v k t r s r d w i e n j l q i s d j l n y b m d l s y w d o m a w b k s w w w c l g b g 10 s w g w w i a r i v k y k m k l q w s l [a v p j l n y g w w i a r q d r w p r h o s n y a v p x l o w y s . h r m i n m i s d j l n m l a t o b j a w a v p n y d i s a w i k f v k t r s r d w i e n j l q i s d j l a w d i v c h r k s t v p n m r n m h n q k r n a q y m k i v c b r o w r k x d l p e x w k r d y s n [a v p k i h n y s n i k i s k w d w i e h i e k d e k b m h y a q y a s i n a v p x l i m n q n w i e s b m n m k r v a y y e l e y f v k t r s w h b k i h w y s n , " b e l v l r i s d j l d l b n g l v w l s k s i a q n w a w n b a w i e h b m i k s y l p k a b w l b m w q d i p c y n w r h y "

p j m o a m i s d i b m d y e i q h s i v c a n k w a i j h y l b r h y h n j o c p v s l / k l r k b r q l h e y p r j n r l m i y r j v z a l m i y r d y a h d y q d l r t w e r h e y k s y a q s m b r d y h o g y f v k t r s r d w i e n j l q i s d j l a v p x l t i m i v c i k h r k e l s r v - a a q w (Excellence) l e l x q n s i l r i h m y

8

gaLhank dy Xblvrstl vl nřl.il t dl if grl

sr dw ienř j lq isř j l dIAWbKylAqysmř dypCVyr g dIAW
 sywVnř r KidAVgahank dy Xblvrstl ny27 j nvr l 1977 nřVp
 j l nřVtr Avř il tr gr dl Amr y l if gr l pBm kr kysnminq klqř
 as smřVřeyAiBnř nř pqr ivč Avř j l nřVek cř y nř idl
 iensm dynw nř bKyl dy wř r SbdVřw vl Xw klqwigAwř f vř tr
sr dw ienř j lq isř j l dwSaw Aij hvvr l iensmVřc klqř w
skdwhřij hvkOnl Aqkr xl dypbřhřnř [ij QAvř pMř Ař isř
 bř nřVAVř y yeyaQnř hl AnřVřmř j k, ividAk, siBAwřk
 AqřDwřnk sřDwřw vl nř imř vř r iKAwAqřbnřVř l pRřqwk lqř
 Avř nyAvřxl iz nř l dyswřk mřmř j k Bl vř dyadř nřVř r K kyv l
 l gn nř klqř

anřhřvř l dl ř l AqřisAvřp nř bř ivč křmkr kr n vř l AVř l
 cř klqř [ies kr kyhl ab Avřxyswřkr mřwIAWřc bř AqřřkVřpř
 aqřm Aqř gn Br skř Avř ivč ienřVpAvř sl, ij s kr kykdřvř l ieh mřw
 nh l nřVieAwřk bř dwkřl vl kr mřw l bř dyDř Plx ivč r kwř bř ř

Amřqř qybzřg nřDřmVřqřivSvřř Gř hl kr dyhn, pr ieh
 sr dw ienř j lq isř j l ivč nh l nř l [ienřVřmř yř Aqřslnřr AiDkwř l
 iz Avřvř nřDřm hl sn, ij nřVřpMř Ař isř bř mř AqřvřAd ivč dř dy
 hř břVřc vl sywk lqř [

pr mřmřAqřg l qřivSvřř hl sr dw ienř j lq isř j l nřVř gř
 il j Vřvř hřvř anřVřzřg l dl pr vř klqřbnřVřpřzřbnřw hl křmklqř
 abnřwřs qřk mř hl přwř l Aqř ieh anřVřy chřyd l mkr mř qřVř l kdw
 sl [anřVř l j l vř nř l Aqř Gř nřVřDřmVř el přxwř q hř [

9

qanř Př l y l ř y

f w ienř j lq isř j l dl S^SIAq dwiek ieh pK vl bVwřv l Kx
 Aqřk wř l - eygřhřk Avř j l Př l y l ř ivč dř l nh l nř n kr dř j k mř
Tik hřPr aenřmř nř ivč dř l ikař Avř j l PanyPanyřvč Př l wř Y
 l mřsn AqřPr aenřVřgVř l kr vřwřdřmřnř [Amř j l dl iksyd l mřkl nř mř
 hl kr dřwřk Agř wřdwhř l rih j Vřwřk f vř tr sřhřb nyk mř hl kr
 idř l [ieařVř wřdwřk - **'SBkr mř qřkbhřmř tr ř** - dřysDřVř nřVřnř yř
 Avřxř j l vř ivč ienř mř bř mř l vř l l qwhřeAwř l [

iek vř l Avř j l kb iek nřDřm cwt f Akvř l nř (CA), nř r l l el
 AvřieAwř as vř yř bř mř dl hřwř q bhř l cř y l nh l nř l [Avř nř nřDřm nřVř hřwřk
 sl.eybx ky l qř l nř mř ikař j l Avř ien kr nřvř wř hř

nřDřm dwř vř sl, " Avř bVřaqřm vřwř y(ambitious) hř j vř l
 Avř dynw j Vřgwasdl qř kl hřgř hl hřgř l [" as vř yř bř mř hř ř nř vř l
 kr mřwř l nř mř50/- r peymřlnwřt vř l př mř (stipend) qř Kdws l qř ř j Vř
 mřlnyd l tr j nř l qř bř vřAd př l qnřKwř idř mřsl pr f vř tr sřhřb nyř sl.ey
 nř mř50/- r peyd l Qřpřhl j dn qř hř l př l qnřKwř qř Kil Awř

pr bř mř dwpr sř l (personnel) ivBřg as nřDřm nř mřlnyd l 50/-
 r peyst vř l př mř (stipend) hl idř mř hřvř aal idnř l křl vl kr mřwř l f vř tr
 sřhřb kb isDř wř kySk wřeq kr n dl ihřwř nh l nř l kr dř Avř dl sKřIAq
 Ař l sl ik křl vl pl t kř vř nh l nř l idř wř

iek idnř j d f vř tr sřhřb nřVřes gř dwřqřwř gřwřVř a nřDřm nř mř
 blwřk yř iCAw " qř l nř př l qnřKwř ikař hř hřlnř y l Vř mřVř k a hř hřlnř isAwřk
 qřvř mř l vř l př mř (Stipend) hl imř ir hřwř ř " nřDřm nř vř idqř

" mř nř bř řwř l ik j d vř l qřvř mř qřwř gř gřwř sř l nř Avř hl mř nř př l w
 bk wřeAwř (arrear) vl dydagř "

10

bM vl nI gr, kYMr qysicqr pæqkW

sM1977 ivc SRhir mVr swhb j l dw400 swwsOpnwpub
mveAwj wwsI[f vkt r swhb nym dswykr m wIAVWdhieq idql
ik ab AMPr pjux[vf yqVf yAPsr, GM qn KycpVsl qk swyaCy
pjy Cbll l el iek l KqV Digl vs bxvwyho smm iqAw kr vieAw
j d gr ivc vr qieAwigAw bM dw fylz st vP vl nw hl ir hw kelAW
nyAv vl kul n KvDyBkVw syvkr dy hf ies nDyAv nybM dswy
f r wlv r W el iv Ss shUqVdwAYm vl klqV

**I vnmQygr lbvdl ndd kr n l el Avp sdwhl qqpr r ihMj
Gr ivc j dnl klrqn, pVr hMwAvp as vlyvl Avpxl j p ivc 50-
50 dynb r Kdyqgr lbvM j Wj** Asl ael so qn livAVdl pr vir S
kr n vwrsn – f wieM j lq isM

kyl l gr hl nhInM vl nhr sw CpjVdw ydw kYMr OipAw
j WwsI[hr sw kel nvVqjvl Kx ivSwc x kyas sM hl pjy vMbxvw
kyeh kYMr Cpj Wrsn[1970 Aqy80 dydhk yivc hr isKAvpxyGr
ivc pJMo AM isDbM dwkYMr l gvax ivc mx mihs l kr dwsI[kul
cOyV Syj nHbwybM vl bkYMr Cpjgey ieh hn: isK blbIAWisk
Shld, bwhmaw cOyBgq, ieiqhwsk gudAwy sywdwsM p, scl
sal ikrq, sRgulj M swhb, Ar dvs Aid[

kyl kYMr hl nhIn f vkt r swhb nybicAW el sicqR ydw
pæqkWOp dx dl vl SuAvq klql[ienVvvc Siml hn : galbw gvQv
inkIAWij Wwvf wsvkw svkwcmkO (The Martyrdom of Elder
Sahibzadas), Guru Amardaas Ji, An Illustrated biography, Sikh heri-
tage in Paintings. ieh hYm vl vl gl hYk bM vl nCpIAW eh ik qvVhl
hæ sxl gudAwvwpBdk knyl vl vlf yDr qyCpIAWj wr hIAWn[

11

vK- isDI - j caa kihMlyab l hoj Ww

stYsBvA bMr AqyguisK, f vkt r sr dw ienM j lq isM j l bwy
ieh gl vl vK- vK OvVvbn nM r hl hYk Avp j ddbdysl ab sc ho
j WwsI[AvYj vj ab nVkb kel AgM (miraculous) Skql sl[ik synM
f vkt r swhb nykul vl kih idqWVBr ows l ik sPlsdl ienM hl hoj WwAqy
scm smYhw ab asyqr lkynw hj Ww

inkt vr ql dsdYhn ik gabw l ivc iBj yAqyael sal ikr q kr n
vw yf w swhb j vl icqvdyqysihj sBvA kih idMlyab l hl hoj Ww iek
nhInAvk Wwl, AnkVQvWqj qj ij vAvp nykhl, auYhl ab smYhw
vpr gel[

ism n Aqysywdl br kq r vlnAvp j l dwAvf m Aqyso afw l
eyl pBvSw l hqel sl ik mmdb AwigAw hr vK hl isDhg Ww l b
eyvBr ovrk dysl ik cAr m swhb nyeh kih idqwhYhæ ienM hl hoj Ww

inkt vr ql mdyhn ik pBvmdl kmel vwl sKSI Aq hl Aij hl
aæ AvsQvypju skdl hY

ieh kel kr vnaq nhIn, ieh ik syBgq dl scl Bgql pRm hg w dw
icMhY j pBvdyBw yivc r ihMlyab Aij hl AiDAvqmk AvsQvypju
j WwhYk pBvadyhkmAns w hl kl wr qv dwhY

vM! kmw!! kmw!!! Aij hl rYr qVl r b sl - f vkt r sr dw
ienM j lq isM j l[

DMgalv DMgalv jysK!



12

přil vřynřskřr, skřr vřynřkw

f w i e n j l q i s d j l d w m h n w s l i k i s K n p v m c y l q d c y l
i k r q q y ğ x [i e s l e l a n h y h r O w y g u i s K b i c A w d l B w k l q l [a b
k i h n y s n i k p d l v w l A v n m k r q s k r v w l A v n m w l y k y d e [j o
i j O y K v w h y a s n m a g y w d x d w s p n w i d k w e l e y a s d l m d d k r l e y q y a s n m
A w a m i n r B r k r l e y

b m d y s m y s t w p i v c k e l O y h l s j x h o g y j d k i h n y h o g y k a n w
n m v k t r s w h b q n y k y x w i p a w n h l n q w a p n m B d i a w w d w p q w
h w a q y a s d y n y k q d p i h l w h l A w p d y d n y

A w p A w p x y s t w p d w b w i d a w r k d y s n a q y k m k r n v w y n m w w
a q s i h q k r d y s n [n y j b n w h l q r k l (p r o m o t i o n) d y d n y p r **k d y k d y**
A w p a b n w h p v m w h w n w w h j w y j d k m q n j I A c a w y j w b d l I /
t r w p r h o q y g r d d j w q n s m o k r d j A w p k i h n y s n i k G r O f
k y b n r j w a g y q w h l d a l A w d w p q w ğ g w a q r k l k r s k g j

f w k t r s w h b d l A g v e l h y p m o A m i s d m p i h l w A i j h w
A d w w s l , i j s n y b w m d y o (S m a l l L e n d i n g) d x y s u l l i q y d e d d z w d y
l a b m v l d y k y A w p n y s t w p A q y b w d y n k y n k y A n k v k m m w i d q w



**ij hVyhQ n krđykřr
dnIAW apr hřlyBřr**

**hQIII qkdřr
isrj ley**

13

ařioXwb hř w m w o .

i e k v w l f w i e n j l q i s d j l g y m g r (r w s O m) g e y a b n w
A g y i k q y w w s l p r j d a b g y m g r p j y q w a d j e k b r w i v c m y r w d l
m i t y l c l r h l s l [

a o d y n k l v l r w y o n q l k l q l i k j w y j w y q s l n l m i t y l i v c h o
j w w s b n m q s m i m g w

a s m i t y l i v c A w p n y b s i e q n w h l i k h w - **" j v m p a ř i o X w b m**
i e m l a a r i v c A m v k m k r i r h w h w q w q s l n k a d h h l n k r s k d y h ř w
m w o q y b m n b u m I A w l I y j v e ["

b s , a n w d y e n t w s b d w h w h l i j v y s b i v c k r m a w i g A w s w y
m y r w q y e n w a s r h i e a w i k s b c w a n w A w p a w p x y l c y p t y k r n i v c
j t u g e y j d b c m h l n b w a d s b d l i r p o t (p e r f o r m a n c e) d k l q w g B g
s w r A w y h l i m o t l i c A w p n d k m k r i v k i e A w

A ř l S ^ s I A q q y A i j h w p B w s l , A w p d w

j d o b m d l p i h l I A m r s t r l b r w (o v e r s e a s b r a n c h) I d h
i v k y k u k l s l q v a o d l s r k w v l d a w i g A w n h l n m p w r h l s l [f w k t r
s w h b A w p j d a o d y i e k A P s r n m x g e y A K w v c A K w p w k y g l
k l q l A q y v l S p S t q n w w A w p x v k s p s k l q w q w u l a o b r w k b x d l l
A w i g A w i m g e l [f w k t r s w h b b w y n s h t u h y k A w p d w g l b q d w f y l
A i q A m i n v k l w d l I I B r p t J A q y A i q s k p S o d w d w h w s l [

i e m h l A w p A w p x y n k t A w e h r k i e n s w n n e k d m p i h c w l m y
s n [i j v a k s - r y (X - r a y) n s l n s b k u l s p S t i d k w i d m h y i e v y h l
f w k t r s w h b h r k d y m n p v h m y s n [b m A w l p o x k r n i v c A w p j l
n m h q G t g l q l I g d l s l [n w h l A w p h r k d y g w h m a g y l A w a d w

Xqn kr dysl[Aij hl AdqI AK sl Awp dl[Awp iek c bkl sKSI Aq (magnatic personality) sn[

abnWjykhMjhl svDwx AwmAWMMI dwkl bxwidqW dljAWMM aicAVk kyAw bVI KSI mhskkr dysn[gabwl AqysRgulgR swhb dwsiqkw qih idl bkrdysn[sēl sēl ikrq kr dykr dyAw ny AsmWdIAWawelAWnMCh il AwsI[kdybēlmal nhINkIqI[Awpxykb n ivc I gl galhvak swhb dl qsvlr vI vj kykhwkr dy sn ik j dēbēlmal kr n nMdl kryqWkw r Kley galhvak j I vj r hyhn[



ਕਮਜ਼ੋਰ ਮਨੁੱਖ ਵੱਧ ਵਹਿਮ ਭਰਮ ਮੰਨਦੇ ਹਨ	ਸੁਸਤ ਲੋਕ ਖੁਸ਼ਹਾਲ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦੇ ਖੁਸ਼ਹਾਲ ਲੋਕ ਕਦੇ ਸੁਸਤ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦੇ
Awl sl nhll ikrql bxley	Aj dw kll Aj hl krley kl llqyikal pwele?
ਕੰਮ ਕਰਨ ਵਾਲੇ, ਕਦੇ ਵਿਕਾਰਾਂ ਵਿੱਚ ਨਹੀਂ ਫਸਦੇ, ਕਦੇ ਗਰੀਬ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦੇ, ਕਦੇ ਉਦਾਸ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦੇ	ਡਟ ਕੇ ਮਿਹਨਤ ਕਰੀਏ, ਕੰਮ ਕਰੀਏ ਕੰਮ ਵਿੱਚ ਹੀ ਅਨੰਦ ਹੈ

14

Jt Arzl, pt nōrl

pJMb KglbwI Xblvr istI, I iDAw wivKykl rk dyAhdyqykM kr dyiek guisK nDvā nWksynyds pwe ik qmJMb AIm isDibM ivc nōrl I el Arzl dī ab swkygz qyAr j il Kkyf wienM j lq isēj I dy kb idl I cl wigAw j dēbēlmal priqAwqVā sdyhQivc bM dwinxkql pqr (appointment letter) sl[nw hl f wienM j lq isēj I dyaqSw Br ptJ SbdWdl AsIs sl[

“ qmJuisK nDvā hMimhng kr [Awpxwl pir vw sBw qybM nMl buMAWl il j w I el kmr ksykr [”

f ktr sr dw ienM j lq isēj I nyguisKl nMru q vl klqwAqy ies dwpBw vl klqW ab Awp bwl ivc iBj jheysn iesy el abnWdyhr kMivc br kq pMl sl[ij Qjkqyl Awp nMlykr qnlAwnzr INAwAw abnWkqn klqwik asnMl ivc cly zgw qy Kil Awj wj

sM1974 dl gl hYAwgr wivKynwēl kl nM iel wkyvc nvINr W KluxHsl[ies smYAMey (ieknwinks) kr rhyiek nDvā nyklr qn klqW bVw siBwAqy yf qVwmmD bx igAw smgmqdbvAd f ktr swhb Awp aū kyā nDvā kb geyAqykhwik pVēl Kqmkr dyhl ab bM ivKynōrl qyAwj wj ienMklr qn kr n vwYaqygvāw ividAwQAWMM pVēl kr dykr dyhl Awp bM I el bk kr I Myn[sdwso hM sl ik kēl guisK byzgw nwr hfj ieh kwj abl kr skdwhYij s qyAk w puK dl Apw bKISS hōj ij Qij QisKl vkydyaQyaf ktr swhb f u f u pMly AqyDqWd mdd kr n dl kēSS kr dī ij sdl iSPws kr n vw wkel nMrl j WAPsr nhINsl hMwāb kyl qkyI gabwl dl iSPws nw bM ivc Br ql hj Wwsl[

15

saydwkVw- pdwCk dU

iek Kwswkwj ivKysmgmsmylek aGpBk nMoydwkVw
pweAwk kyf wiewMj lq isQnyasdwgtu PV kykhw

“j ykel AnBb srbl b dl QVoydwkVwpwqVqrs AwadwhYk
iesnMwI srbl b dyVdl nhmqwhl nhlnqwp r j yAv vrgwivdvu
ieMkr yqVsdkl kr ley”

kihnyf wiewMj lq isQj l dl sKSI Aq AqybbWvc Aij hl
kiSS sl, ik aB pBk nyqVKI, ies G nwnMkx, sun vw yvidAwQAW
dym ivc vl ieh gl Gr kr gel ik AsINkyl guldwbKISAwsrbl b dw
kVwhl Dwn kr nwhY

saydwkVwies gl dwpBk hYk AsINhwyI pdwQiekTjkr n
dl dU ivc SwmI hV



ਸਭ ਤੋਂ ਔਖੀ
ਉਸਾਰੀ ਹੈ ਮਨੁੱਖ ਦੀ

ਉਦਮ ਅੱਗੇ ਲਛਮੀ
ਜਿਵੇਂ ਪੱਖੇ ਅੱਗੇ ਪਉਣ

ਕਿਰਤ ਕਰਨ ਨਾਲ
ਸਿਹਤ, ਸਤਿਕਾਰ ਅਤੇ ਚਰਿੱਤਰ
ਦੀ ਉਸਾਰੀ ਹੁੰਦੀ ਹੈ

ਵਿਹਲਾ ਮਨੁੱਖ ਕਿਰਤੀ ਨਾਲੋਂ
ਵੱਧ ਬਿਮਾਰ ਹੁੰਦਾ ਹੈ

16

rvgI nw nhln Sbd nw pJ

pMdybhq swyaGyrvgI j iQAWw fwiewMj lq isQj l dw
inkt sMk Aqyngwsl[Bel smMIsQj l, Bel gpw isQj l, Bel
AmrIk isQj l zKnl, Bel bKSIS isQj l pit AwwAqyBdr Sn isQj l
Avid AnkVwgl j QAv j l dygr ivKylrqn hwr IAW gwaly hY Avp
hr sw pihl l j nvr l nMvklrqn zrU hl kr vadyAqyBm dycQvI
AiDkwIAWmI blvady sn[

fkt r svhb Avp inr Dir q rvg ivc hl Sbd klrqn sunwpsM
kr dsn Aqylrqn smInr b klrqn dhl r sleysn[pr nw hl Avp j l
dl ieh ivSsqwsl ik ik syKv rvgI j VKv rvgI nMun nw dAvp Sbd dy
pJ sn[**pRj Sbd dl sl, iesyl el siqkw sl rvg dwAqygvaw
vw yrvgIAWdY**

**Avp kel QwVqysBnVgaisKWhMpxwkr dysl - pW kr n
dl qynw hl Gr ivc sRgaly svhb j l dypRvS kr n dl[** gubwl
ism n bwybbyGt sn pr abnVdy lvn ivcU l k vDpM sl[

ngyvkypMw AM isDbM dl nvlNbr W Klxl sl[AMR vlyysR
gulg svhb dypMh pW dyBg apr M Bel smMIsQj l nyAswj l dl
vw dwklrqn kr nwsI[cAr m fkt r iemj lq isQj l nyek rs bYky
sMh klrqn sRk klqW as qpihl WbM dyj nr l mYr ' Bel smM
isQj l nM dAvxl gl ivc ibTkwynw l YAvy apr M Avp j l nybM
dwadGwn vl Bel smMIsQj l qkr vweAwj nMynUnM AqygumY
dypW kr n apr M ir bn kit Aw iesyr WPSB Finance bxn qylrqnley
Bel bKSIS isQj l qndGwn kr vweAwj

sM1908 qAj qk l gwq sRhir nM svhb, sRAMR ivKy

hr nhlInypjM~~o~~ A~~K~~ is~~D~~b~~M~~ dl cVdl kl wl el Ar d~~s~~ h~~M~~ h~~Y~~

p~~M~~o A~~K~~ is~~D~~b~~M~~ dl ieh pr p~~r~~ wA~~j~~ vl k~~u~~emh~~Y~~k hr~~j~~ n~~v~~IN
br W~~K~~ b~~H~~ q~~o~~phl W~~S~~Rg~~u~~g~~o~~s~~u~~hb j l d~~w~~s~~p~~h~~n~~ p~~w~~r d~~w~~B~~g~~ p~~u~~eAw
j W~~h~~Y~~k~~l~~r~~qn h~~M~~h~~A~~q~~s~~Rg~~u~~g~~o~~s~~u~~hb j l d~~y~~h~~k~~m~~u~~ng~~o~~h~~A~~d hl
br W~~K~~ k~~u~~dl h~~Y~~

iek sm~~M~~sl j d~~o~~p~~M~~o A~~K~~ is~~D~~b~~M~~ dl hr kw ivc kl~~r~~qn
d~~I~~A~~V~~k~~s~~t~~W~~hl h~~M~~A~~V~~s~~n~~, j d~~w~~l b~~M~~ dl kel vl kw cl dl a~~s~~ ivc
kl~~r~~qn d~~I~~A~~V~~d~~a~~I~~A~~V~~d~~I Cihbr l gxl Sa~~U~~h~~j~~ W~~I~~[B~~e~~l sm~~M~~is~~D~~j l
d~~I~~A~~V~~A~~s~~w~~d~~l vw d~~I~~A~~V~~phl IAW~~k~~s~~t~~ W~~B~~M vl d~~i~~qAw klq~~I~~A~~V~~g~~e~~lA~~V~~

f w~~i~~e~~n~~j lq is~~D~~j l d~~w~~p~~o~~d~~y~~A~~n~~t~~r~~y~~r~~l~~r~~q~~e~~kl~~r~~qn~~e~~y~~B~~e~~l~~ sm~~M~~
is~~D~~j l n~~w~~ b~~A~~l~~i~~p~~A~~w sl[j d~~o~~B~~e~~l sm~~M~~is~~D~~j l Akw cl w~~w~~kr gey
q~~W~~B~~g~~ sm~~M~~p~~r~~m~~j~~ q is~~D~~j l, n~~u~~vw v~~w~~l A~~W~~h~~y~~kl~~r~~qn klq~~w~~ f w
ie~~n~~j lq is~~D~~j l n~~y~~pr~~m~~j q is~~D~~n~~u~~d~~o~~bl~~w~~ieAw~~q~~p~~i~~C~~A~~w “ s~~w~~r~~y~~B~~M~~ ivc
n~~o~~r l kr nl c~~w~~h~~M~~h~~M~~”

hr guisK~~n~~M~~a~~b c~~y~~r z~~g~~w d~~y~~wc~~w~~h~~s~~n[km~~w~~ h~~Y~~km~~w~~!

c~~A~~r~~m~~y vj d~~r~~t~~v~~ier h~~o~~ apr~~t~~A~~v~~p j l d~~y~~m ivc ivcw sl ik
B~~e~~l sm~~M~~is~~D~~j l d~~y~~ dl Gr ivc kel gumiq ividAw wAw~~B~~klq~~w~~ w~~y~~
abnW~~p~~q~~w~~kr v~~i~~eAwik B~~e~~l sm~~M~~is~~D~~j l d~~y~~Sigr d p~~r~~pr~~m~~j q is~~D~~
Aj kl ik~~Q~~posted hn[apr~~t~~A~~v~~p iek idn A~~v~~p~~x~~yl i~~D~~A~~w~~y~~d~~y~~e~~rI~~A~~w
m~~y~~r n~~W~~Y~~p~~Mc~~D~~h~~m~~ (m~~o~~v), p~~r~~pr~~m~~j q is~~D~~j l kb Avge~~f~~ pr B~~e~~l
sm~~M~~is~~D~~j l d~~y~~Gr n~~U~~kw~~g~~w b~~x~~a dl A~~v~~p~~x~~l ie~~C~~w~~p~~t~~l~~ nh~~I~~N~~o~~s~~k~~
ika~~k~~ pirvw nyab Gr pihl W~~h~~l v~~g~~ id~~q~~swl[

ie~~Q~~ieh vr xnXg h~~Y~~k p~~r~~pr~~m~~j q is~~D~~j l dl b~~M~~ ivc syw~~j~~w
r Kx dl nh~~I~~Nsg~~k~~l~~r~~qn Awkw~~v~~ cl w~~a~~ dl r hl[



17

d~~h~~VI k~~t~~y~~n~~D~~v~~n n~~w~~ A~~v~~h~~o~~s~~v~~h~~u~~m~~x~~y

f~~w~~kt~~r~~ s~~u~~hb j l n~~u~~s~~K~~n~~S~~n~~i~~ kwj , b~~y~~w~~i~~v~~K~~y~~k~~n~~v~~b~~s~~n (convo-
cation) sm~~M~~v~~S~~s~~m~~ih~~m~~ vj d~~o~~bl~~w~~ieAw~~g~~A~~w~~s~~I~~[kwj d~~y~~b~~w~~kr g~~y~~ q~~h~~l
l M l w~~e~~ln ivc m~~y~~m~~M~~, st~~w~~P Aq~~i~~vidAw~~Q~~A~~w~~d~~y~~n~~u~~m~~i~~e~~n~~h~~Q~~ivc h~~w~~
P~~V~~I K~~V~~s~~n~~[s~~w~~y~~w~~l- v~~w~~l h~~w~~ p~~w~~r h~~s~~n[

e~~y~~n~~M~~w~~l~~ Awgel iek Q~~P~~u~~n~~D~~v~~n ividAw~~Q~~ dl[f~~w~~kt~~r~~ s~~u~~hb
ny~~a~~d~~w~~h~~Q~~P~~V~~h~~l~~ Awq~~y~~kh~~w~~- “ v~~t~~y” (ie~~n~~z~~w~~ kr o- Wait)[iPr Ag~~l~~ y
p~~s~~o~~d~~U~~j~~ividAw~~Q~~ h~~w~~ p~~w~~a l g~~p~~e~~f~~

ab l M~~w~~a~~e~~w~~j~~ v~~m~~ A~~v~~p~~x~~l gl ql sm~~j~~ c~~k~~swl[a~~s~~ny~~d~~h~~VI~~ bal
qr~~W~~k~~t~~ l h~~e~~l sl[Ag~~y~~h~~d~~k~~y~~kih~~x~~ l g~~w~~- “ gl ql s~~D~~w~~n~~ d~~w~~iek n~~o~~w~~q~~h~~M~~
im~~i~~ x~~w~~c~~w~~ld~~w~~h~~Y~~iek n~~o~~w~~r~~l~~i~~d~~E~~ m~~M~~l Iz” [

f~~w~~kt~~r~~ s~~u~~hb kihx l g~~y~~m~~o~~v~~o~~h~~M~~u vl nh~~I~~N~~k~~h~~w~~- “ v~~t~~y” hl
ikh~~w~~h~~Y~~

ab n~~o~~v~~n~~ kihx l g~~w~~ l m~~M~~A~~P~~s~~r~~ b~~x~~n d~~w~~s~~o~~ h~~Y~~ b~~M~~ ivc n~~o~~r l
id~~E~~ - m~~M~~A~~v~~p~~x~~l gl ql s~~D~~w l v~~o~~w~~y~~

f~~w~~kt~~r~~ s~~u~~hb j l n~~y~~Pr ikh~~w~~- “ v~~t~~y[q~~y~~l c~~o~~ (selection) h~~o~~gel
h~~Y~~- j d~~o~~TI~~k~~ h~~j~~ w~~y~~- Awj w~~I~~N Skl Tik kr l Y~~A~~&~~s~~r l dl kusl q~~y~~w
ie~~n~~z~~w~~ kr r hl h~~Y~~”

ie~~M~~p~~q~~wnh~~I~~N~~k~~h~~M~~h~~l~~ n~~o~~v~~n~~h~~M~~bn~~W~~h~~y~~is~~K~~l ivc pr pk h~~o~~ dl
g~~u~~q~~l~~ id~~q~~l[An~~k~~h~~M~~h~~a~~ z~~m~~n q~~o~~A~~s~~m~~m~~ qk l Y~~g~~e~~f~~

iek v~~w~~l ie~~M~~ival~~u~~ivc A~~v~~e~~j~~iek n~~o~~v~~n~~ b~~w~~y~~A~~v~~j~~ l n~~u~~s~~k~~ h~~i~~eAw
ik iesny~~A~~v~~p~~x~~l~~ d~~h~~VI dl b~~y~~ad~~b~~l klq~~l~~ h~~e~~l h~~Y~~ is~~K~~l dl p~~i~~V~~w~~ad~~h~~A~~M~~ hr
v~~y~~y~~T~~W~~h~~rd~~l~~ h~~M~~ sl[a~~o~~h~~o~~v~~n~~ n~~u~~k~~h~~w~~i~~k apr l g~~w~~p~~k~~w~~i~~kh~~VI~~ k~~o~~ph~~l~~
d~~w~~h~~Y~~ n~~o~~v~~n~~ nyapr d~~k~~ k~~j~~ v~~o~~ d~~y~~d~~q~~w~~y~~ b~~s~~ iesy~~D~~om abn~~V~~d~~w~~Sk Tik
s~~o~~q h~~o~~g~~A~~w~~y~~

abnWjDwm nřkhw" **byW Awpxypqwnw qalNřel qr WñHñY W y heř ipqwnw j V kyAgl ysw iPr ieM ivaU el Awj wř**"

nřDwm bwr AwkybM dyek AiDkwl nřDř I ğwik iesdwkl mřl b hř

j dñanM isAwigAwik dñVI křWdl byAdbl kr n vřwAwpxy ipqwdwspřr nhINhřkdwqWhřDwm bVwSr mřw hřeAř bVI inř řw AqydK dymDivř Gr AwigAř **pr f wkt r swhb dydr SnWAqybcnW dl Aij hl Cw a řqyl ğ ckl sl ik ab křl hl smřivř swřq střq hl nhINsgñAMřDwl isř sj igAř** sw bñAd ab iPr ieM ivaUřy AveAwqybyřl klřl ik " nřñ ipE vřwhřgAwhř"

ies nřDwm nřM ivř nřř I qVñI I hl, Apxl imñq Aqyřdñl bKISS sdkwieh sñIñAr mřř dyAħdyřrt wier hřeAř ieMik mřhl nřDwm VñM wkt r swhb nykl ğIĐr dy V I wřeAř

I ř abnWñM K kyhl ařSřq (inspire) ğř Wřsn[Aij hl dsqw, ğřq w qy Pq w sl f wkt r sřdw ieM j I q isř j I dl ik ab AnřW řw dy b mřl (role model) bř geysn[I ř abnW I vř kyAř hl AvgwVdw iqAř kr n dwsM pl Y L mřsn AqyřVdl řw vl j ř j Wřsn[

iek vř bñM dwiek sñIñAr AiDkwl dñVI kt wkydPqr ivř Aw igAř f wkt r swhb nřřq ğwabñanM Awpxykm řyvř buřeAwAqyřk mñInydł zbr I řul qyGr By idqř kihřy" **mřAwpxy bñM dl kl cr Kř w nhINkrnl, qalNřwřq střq ğř iPr if aU j Añen kr I Xř**"

abnWdnWřvř pñM dl ikr smł nw j řyl ř j ř wñdñVI AW kt dřsn, j dñkwj ivř phřdyqVdwñVI r KxwSulkr idñy křWdl byAdbl ř idñy ikañk Agł ydřiqMřw Wřvř bñM ivř nřř I krnl hřAqy ieM j I q isř iksyřiqq nřř I nhINdñy kihřy křyb ivedAk if ğř I ğř vl hñM qWł f wkt r swhb kihřy j yañyskl řw I hřl hřqW K I vpbñM AsIN Ařyřskw vřř



18

dñVI křl - iksmř Pñl

iek nřDwm, Sñed biTñiel vřdydñVI kt dwsł - mřwřpřq w dñyAk w cl wřkr cřysn - mřl kb riħWřsl[mřl bVI dVbřly qy dl ř sl[

iek idn mřl ibnWksyřq bñM ey(appointment) mřñM Yky pñM AñM isř bñM dydPqr idł I Awğel[břqł klřl ik ies mřñM ivř nřř I dydE[

f wkt r swhb nřsmłwdqwik ieQkyl swřq střq nřM nřř I imł skdl hř mřwsmł igAwqyřklřwik mř-4 mñInyřk swřq střq hřkyAw j wřř f wkt r swhb nykhwik AsINd hl qřl ieM vlaW vřř

4-5 mñInyřwAd ab mřqymř I Pr bñM Awğeř ies vřl ab Pa kr kyappointment I YkyAveysn[nřDwm dl ieM ivaUřel qyab př ho igAř f wkt r swhb nykhw " swł nřINr W Kuxł hř řw smW ğ skdwhř qbwl c ř ğeł hř křl icr nřřř (Letter) qbřřřGr Aw j wřwqVqalNřř I I el Awj wř

ğdñl Ařl Křř[br W Kux ivř řw dyl ğeł[ipMdy ř it cr W kr n I ğy dñVI r Kl iPr vl nřř I nhINm I [**nřDwm hřl mř o ibr qł vř wřsl[I ř wñI AW ğł Wřvř AwigAwqyřdwřdñVI kt vřwřdřl[**

kdr q dl Křř křl hřPiqAW wAd icTl phřMğel[ab Kř ğřAw ik hř qVř selection hř křl hř iPr kl j ydñVI kt I el[nřy hř ikhWw idł I f wkt r swhb kb j wřwřy hř qW eř hř br W ivř nřř I krnl hř

ab icTl I Ykybr W ivř j whřr hřeAř **br W mřřř nyicTl vl vřkAwqyřPr a ř nřDwm vl [** bVI hřmł vřl ğł sl ik ieh ikvř ğř ğř hřAw iPr ařnyřbnWksyřw ğł křiqAW ařñkhw " dř j wřeř

qyyr igAWNkQk el nKrl nhINm xl["

ab khy- mykb hY AwPs qAwAwappointment letter hY
qslNkvY b skdy@

mřr nykhw " qgl Skl vY kymqMves br W ivc nhIN K
skdW j whY AwPs j wkyApxl bdl I kr vml Y"

nDvm hkwbkwqySr nSw sl[Bw f wtr ied j lq isQ ny
Aij hwkl cr aaw idqwsI k kəl piqq nM dVq nhINsl kr dwqybnW
pQydRqwnw ies m Xdwqypihr widVwsl[

iek vw f wief j lq isQ j l ny l j l A w K w swk w j , l iDAw w
ivKjvidAwQAWNkQk idAWkhw " mNhw p ir vw ivc j nmil Aw
pr isKisDwWjvcw Dwwqbyw p Bwq hieAwik isQ sj kyed j lq
isQ bx igAw qslNkDvm BgWw yhoj osKpir vw Wvc j nmh b
pr Apxyivr syqAw Axj w, Aj qslNsKl qbdUj wr hyh b Apxyhm
ivr synM Cw qjesdl sBw kr p "

kihNhn ik Awp dysDyswysbdWnyividAwQAWdym nMh
il AwAqyAnkVpiqqWydwwisKl sBw x dwpR klqW



scYmřrig cl idAw aeqiq kryj hnu]
(sl grlgM swihb, Aq 136)

19

mawipqwdwsiqkw

kihNhn f wtr swihb j l Awmkr kyksydyGr j WnhINsn pr j y
kdyksydl mdd kr nl hoy VdRqwil Aw w l hoyqVzr Uj Wsn[pr Gr
j wkyab Gr dyswyrmir AWR sel Awdk ivc vl j WqyWkdj

Kw krkyAw hr k nM C dsn ik **qbWymawipqwdwkmr w
ikhVwhY** j k el kihNhn j mawipqwdwWeQf r wief r b ivc hl r vq nM
nMw w kysNhn qVAw pR wkr dy-

**" qbWwief mZmTik nhIN bicAW el vKr vk m wbxieAwHy
qWmawipqwl el vl vKr vk m whwcvhdwhY "**

iedMf wtr swihb nyAnkVGr Wvc mawipqwdwsiqkw kr n
dl pR wklql[Apxyst p nM j hkm yaswn l el l a vl idqj

Awp bzugVdwbhq iKAW r Kdysn[iek vw iek br W mřr ny
Gr Aw w dl b q l klql qWf wtr swihb nyf r wlv r nM khwik cl p
'swab' (mřr) dyGr j wwhY mřr j l hw l ApxyAw nM swab' khy
j w dyvsm d ivc hl sn ik Gr phM dAW wtr swihb nyabnVdymaw
j l qdW k kyASlr v d mG Aw

mřr kihx l gyik Awp qWcAr mřr hqW wtr swihb nyAgbl
ikhw " mWqWmWhl hM hY qbW l j Whyl, kl Pr k hY mwWdw
ASlr v d zr b l eldwhY "

Awp kdw l iksynM C dky pCqW d ynHNsn - sgNKS l mWdy
sn ik nMksydykM Aw sikAWW hr mřr dl Cbl mbl qkl IP dwl
iDAw r Kdysn[kihNhn ik ij s smg m qf wtr swihb nyAw w hW
sl, aQyabnVdwwst p ApxyskUr qysw wpir vw ibTwkynhINsn
il Aw d j ika Q ika Nk f wtr swihb ies gl dwbwwm w d ysn ik iek

sk t r q y 4-4 j x y T x n w A k s l f M d w k q r w r i h W h y

kel st v p n r v y b c y v k i h m s n - " p p w q s l n s m k t r q y Y
cl o- j d n f v k t r s w h b v k x g y q y q a v n k w l Y d y g y i k q s l n s m g m q y
iek T y A w e A w j w e A w k r p "

A s v s B u A s l A v p d w s m a y p M o A t k i s D i b M p i r v w i v c l b W
n A v s h m s l A j f v k t r s w h b d y d r S n h e y h n, s w n p A w i m g w
s h U q W m i x g l A v q j l v n s k w w h a n b v g y



k h k r n v u l y k d y i b m u r n h i n h m y	j o k u n h i n k r d y a h k u n h i n b x d y
i j h v y h Q n k r d y k w r d n l A w a p r h m y B u r	ਸੁਸਤ ਲੋਕ ਕਦੇ ਖੁਸ਼ਹਾਲ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦੇ ਖੁਸ਼ਹਾਲ ਲੋਕ ਕਦੇ ਸੁਸਤ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦੇ
ਆਲਸੀ ਨਹੀਂ ਕਿਰਤੀ ਬਣੀਏ	A j d w k h A j h l k r l e y k l h q y i k a l l p a e l e p

20

k M d y i n h n q d y- A v i S k s n

f v k t r s w h b d l h r v l y i k s y n i k s y q b k u n k u i s k x d l i e O w
b x l r i h m s l, a a v k d y l i s k x w n h i n c i f A w j s d s d w h o h o i s k x d l
c w s l (Always willing to learn more)[f v k t r s w h b A v p x y s t v p n m
k m w d w a q s m (Motivation) i d m y h m s n[a b n v n m m v l l x w a v a d w
s l[k d y d y q w d n i v c 18-18 G m y l k m k l q w h y a b n v

iek v w A m p s r i v k y i k s y s m g m q y b m d y k e l a e A & s r b l u e y
h e y s n[k m k y j k r k y r a l 10-11 v j y j d n a & s r v k- v k Q w v q y r v q
A w w n k r n l e l c l y g e y q w v a l g B g 12 v j y i e k f r v e l v r n u l u w k y
p i C A w " q r y s w h b i k Q A w w n k r n g e y h n[q m y h a b l u w i l A w e y v k q y
q r y n w n r v z q v h i n h q w g y j w b l u w i l A w p l z "

A p s r j l h w l r z v e l p w k y t y h l s n p r s a t y w i m i d A w 10-15
i m m i v c h l p j u g e y f v k t r s w h b k i h x l g y " i d l l q b s y q O h d y i v c
h l b o w b k w y p j u x v w l h y A v p A g y h d k y a b n v n m s l v (receive) k r q y
a b n v d l i r h w e S, l y r d y p e d w l A v p j w k y i n g r v m l k r p n w y a b n v n m
k i h x w k y g i e w w d y d r S n k r k y p r A m p s r n m a v a w h y "

i e M A v p v l h r k k m i v c r a l l m y q y s t v p n m l A i j h w i q A w
k l q w b m d y i n k t v r q l a a A p s r v n m a v n y k u t s d w i d q w h e A w s l i k
k e l v l i k s y v y w l a b n v n p o k r s k d w s l[k u A p s r q w d y r w v l
a b n v n p o k r k y A g v e l l m y i h m s n[A v p d l k m k r n d l s m r Q a m l
i z A v d w s l i k n w k d y o k d y s n, n w A k d y s n A q y n w h l p r s u n h m s n[
A j d w k m A j h l i n b y l m y A g l y i d n l e l k e l k m n h i n s l C f d y
(He never left anything pending for the next day.)

f v k t r s w h b n u w k m k r n d w i e k n S w h l s l[b m i v c s w l

rva kMkrn dl abnVdl smr Qwbwyl b Awngl kr dýsn[swl swl rva
bM ivc bY kyk Minpt va xyabnVdlwSD hl sl[iPr j dbab kMkr dyqW
svQ ikvNpCy ihMly bhq vwl Avp j l rva nMPr kr kydyr vbl qNdl l
AwaNyAqyswwidn kMkr kyPr rva dwsPr kr kyhl idl l qNdyr vbl
cl yj Wly Avp kdyvl iksykMnMAGl yidn qk nhINcf dýsn AqyXqn
kr dýsn ik Aj dykMAj hl inpt w ej w[

sr dw hr Bj n isQj l dsdyhn ik j dMlywivAw hieAwqWek
idn abnVdlwMvxyGr rva dykxyqybluieAw pBdwckx ipCj dbab
kyj w l gyqVabnWhv-ivAhl bcl nMkhw“ **byw dPqr l kwj Wlv**
hny svy hj Wl hY**Mind nwkr nly**” ielabnVdlwM AIm isDlBm
pir vwl ivc Avel nvlNcl nMkrn dl nhqqwl dr swidql AqyqAwl
vl kr wwidql[

idn rva iek krkyAvp j l nybM nMPl qwdlAWsKr Wqy
phMieAw inkt vr ql dsdyhn ik **j yr rva iek vj yl Avp nMksny**
t YIPa klqwqWAvp ibl ku Pr S (Fresh) hl j vpdýsn[dJypvay
sPr ivc j VAWab kw ivc bYidAWj Wkel vjWv va bM ivc kM
kridAWsdyqyblTAWl ku icr l el Awvnr l Mly

f vkt r swhb dl kMkrn dl ieh j gq sl ik Avpxybl dymyW
AqyAidkwlAWdlAWshUqVAqy qby(status) dwDAw r Kp abnVdyGr
sk horyAqyabnVdlwM dIAWcqvWdl ikc nwhoyqVhl ab ptwsmVbl
ivc l gn nw kMkr skdyhn[

dS dl vMlyy pMbo dysw ybl Py Hhageysn[pMbo AIm isDlBm
dlAWl 13 ivc dl 1 br Vwpxksqm ivc rih gelAVsn pr iPr vl ies
bM nyAvpxyAvp nMlyl sBw Awhl nhINsgNek smVsl j dNeh dS dy
swy pBlvly bMwvc pihl ynl qyphMigAwsI[



21

Awvnl el kel smWhhIN

swl Aj dl pIVI j ydodn kMkr l vqyVPr Awvmdl Bw kr dl
hYpr f vkt r ielM j lq isQj l dyj lvn ivc Awvnnwvndwk el AKr j W
sM p nhINsl[inkt vr ql dsdyhn - He had no time to rest. Bw abnW
kb Awvnr n l el kel smWhhINsl hMly

Avp j l dl kMkrn dl smr Qw(capability) nMly kyswysvQ vlr vl
ptl dDl gWýsn[ab sody jiek bzug sj x AMl imhq kr skdyhn qW
AsINkaNhwkr lej abnVdl pr qK (practical) advar x nMly kyhr kel
aqSwaq (inspire) hMlyqswl t lmdl kMkrn dl smr QwDj Wl sl[

f vkt r swhb dl vf l nbl blbl mnhnl kO(ipM), nydisAwk
j dbab ivAhl kyies Gr ivc AweqVKl vkydyhn ik **hr hPqyiek dawl**
svyysvyGr dyvnr bs KVI hæl, f r viedl r bhivc 20-25 bMly gr
Ckdyhøymqwj l bVycvA nw pr va Qyoxvably.[ieh Gr kl dPqr
hl sl – iek km yivc kel bM AiDkw l t velpr velt r qycTIAW velp
kr dw hMly dJy km yivc f vkt r swhb iksynw mit Mkr dyhMly Aqyvf y
km yivc kel-kel syvdl l Mly CkdyhMly

kihMlykrnw ivkyek nDvnyAvp j l nMly hl il Awk qslNeyw
kMiekl ykvkyr l Mlyhø Avp j l dwj Avl sl -

“nyynw vuhgahY mliekl wik QyhW nw yvuhgahU
smr QvqWbAM hY a bl bl bKS ir hwhY”

Aij hw At tu ivSvS sl Avp j l dwAk w puK qfj

vK- vK bMlykwj W el cyAr mly swhb dl pRngl l X l el hr
rø Swm7 vj yPvell WlyblM l YkAPsr Avp dyGr pju j Wýsl[BwWwl
r va INgAwWj yAwy hr l nyAvpAvpxIAWPELL WqAw kr kya Qyh

afilk kr dy ihxw

pMw Atk isDibM dIAW3 br WwqN700 br WwBxwidqIAW
 bM dl j mVpM 2 kr v qN200 kr v kr idq[l gBg 18,000 guisKwM
 r zgw dydqW gabwl qyeiqhvs dwpBw sMw invkl yfWwW kr n
 dIAW IhVQmpq kr idqIAW.

sKp ivc **Avp j l nychl ikrq vl klql qyAvpxwDr m vl
 kmieAw** Avp nMgabwl dyPamw 'kir sikBqDr mukmieAw dl
 Awr Sk mtq kihxvk el AiqkQnl nhINhogl[



<p>sC bdl o sMw bdl j wegw</p>	<p>klh nwl ipAwr krley iPr khl hl Sllk bx j wegw</p>
<p>AvpxyivcwrW qy ingwh rKo</p>	<p>ਵਿਹਲੇ ਬੈਠ ਨ ਹੁਕਮ ਚਲਾਈਏ ਦਸਾਂ ਨਹੁੰਆਂ ਦੀ ਕਿਰਤ ਕਮਾਈਏ</p>
<p>ਮੈਂ ਕੁੱਝ ਕਰਨਾ ਹੈ ਮੈਂ ਕੁੱਝ ਬਣਨਾ ਹੈ</p>	<p>ਆਲਸੀਆਂ ਦੀ ਕੇਵਲ ਹੋਂਦ ਹੁੰਦੀ ਹੈ ਨੇਮਬੱਧ ਲੋਕਾਂ ਦੀ ਪਛਾਣ ਹੁੰਦੀ ਹੈ</p>
<p>ਕੰਮ ਚੋਰ ਆਪਣੀ ਸੁਸਤੀ ਨੂੰ ਕਿਸਮਤ ਕਹਿੰਦਾ ਹੈ</p>	<p>ਹਾਰ ਤੋਂ ਡਰਨ ਵਾਲੇ ਕਦੇ ਵੀ ਜਿੱਤ ਨਹੀਂ ਸਕਦੇ</p>

22

sGV- sjw- sXg - j lvn sWx

kihMhn hr sPl iensw dypOjksyAqQ dwhOhWwhY f wtr
 ienM j lq isGj l dl sPl qwipOyl abnWdymawj l dl pfxwAgysls dy
 nw- nw abnWdl spqnl blbl dnXykOj l dwl vf wshXg hY

blbl j l nMwysn[nw- 'AM j l' kihMsn[AM j l f wtr
 swhb dIAWswIAWqqlivdIAWwC ptWhQvt w dlysn, ptl idl cspl l Mj
 sn[ivS\$ krkyGr AwygeydI sywbVycvunw kr dysn[Avp cwh-
 pwl, Bpx bxv dly pr edyqhQNs ywkr dY

egwhl nhIN bKlydykwj WwC vl AM j l ptl idl cspl l Mj
 kihMjek vwl bM dykYm Cpx l el ivSwcixAawl 'bwhmhw[sw
 dyswymhlinAWdysBwA Answ ivS\$ pjt MliqAw kr vweIAWgelAW
 iek pjt MmMmCbWdykYm Cpx l el sBnWypvs kr idqW AMynM
 AM j l Awgey abnWwC bwl dl AMl bwkl sl ik pjt MlsBdl abnWl dl
 aUweymdydwj vob kel vl nwdyskY dbwwabnWdysulw mqwbk ab
 pjt Ml bxvweI gel qkYm ivc Qpl[

f wtr ienM j lq isGj l nysKieiqhvs dl pjt Ml kr n vwl AWmM
 vl bVwaqSihq klqW hr sw Gt oGt 12 pM lyz iksynwiksyAxCbivSy
 qyobxvawly anWwC b kYm ivc CpdyaqyokIAWmM dl ivr vsqI
 pBt Snl l el r Kl Mj

kihMhn f wtr ienM j lq isGj l nyvAw qpbhl Wl dnXykO
 j l nMwq kr idqwsI ik "nywbKl kwj Aiq ibKmhY- Gr ivc
ptwsnWhhInDysk Ww nyqobhqI Aij hl Avs nwr Kxw"

pr AM j l kdyl Avp j l dyr w ivc r kwt nhINbxysgBsdw
 sihXgl bxY hWkdYdveIN f wtr swhb j l dl ishq krkyabnWmG

kMkrn Aqyishq dwiKAw rKx ihq byql kr dy ihMysn[kihMjiek vwl fkt r swihb r wq nMvPI l y Gr pjuqVAgNAM j l nykhw " AM l y? bM hl rih j wvsl[" fkt r swihb nybawnhInMwieAvy scru bM ivc kel kMpeysn hwl krn vwly fkt r swihb abnlNpMvps mVgey qybM j wkyPr ab kMkrn l g pey

gRnsQkubPl j AwAij hywkXwkdykdweINvpr j WYhn pr AM j l sd- sdwabnVdwshwv(Support) hl bxly kdyGr dyvAr QkMw ivc abnVwMlUJweAwnhlN dbVwAvpsl ipAw 'ek j iq die ntql' dyAvdr S qyptwagr dwsI[

kihMjeksynkdyl fkt r swihb nMvpxl Drmpqnl nw gaw kridAVnhInl djKAw Avp hnsWdmXyl j l' kih kyhl gl kr dsn[AqymXyl j l vl hr vlymkr wkyabnVdymSn ivc inGwXgdw pvaaly kdypql pql Avps ivc aal Awvz ivc nhInbbyAqynwkdygyhey (temper loose), dbVwc kel han(ego) nhInlI[



ivhl nwl hl adwsl dw
j nm qyivkws hMw hY

प्रीत नम
ivhl V siBAncir
bxn qll bcweley

ibmwrI dw iek kwrn
Aul s Aqyivhl vl hY

ਵਿਹਲੜਪੁਣਾ
ਉਤਸ਼ਾਹ ਹੀਣਤਾ ਪੈਦਾ ਕਰਦਾ ਹੈ

23

ivl Kx r b

fkt r swihb iek ivl Kx hl r b'sn, kel Avniensw nhIn (He was not an ordinary human being)[fkt r ieM j lq isQ j l bVykot ihr dyw ymk sn[Avpxyinkt vr ql hr vlr /BX dwBr ptu iDAw r Kdfy AkwpuKnyAvp nMij hl Xwl Skql idql hel sl ik sB dIAVgl VabnW dl Xwl ivc rihMAV

j yqbv wbcwibmw hlyf fkt r swihb nMvql g igAwqVAgI y idn ab pihl Vabv ybcybwshw zr tUpXgy hr k dwqyr k dypir vw dwab iDAw r Kdfy j ypuwidl l ivc rihMAV iek r wq abnVdyGr dy nyvbVw Dwpmwir hw- abnVasykl ol ivc rihMAVpxysv vlr nM piCAwqbvlyl sB Tik hYw

s. hr Bj n isQ j l, j dwAd ivc cAr mY, iel vhwvd bM r hy- pihl wpjMo AM isDbM ivc hl sn[iek vw Avp dl l q tux kwx pl sqr l g igAw as vlypMo AM isDbM ivc iek hl st vP kw hM sl[fkt r ieM j lq isQ j l Avp s. hr Bj n isQ nMw ivc ibTwybM il j Wsn[Avpxywf yhw dwkel gaw nhInlI[sgbcvA sl ik mAvpxy svdAWdl vDqnd mdd kr skV

fkt r swihb dybKyl krIAr dOm hzwWbMAWhw spk (Contact) sn[**pr kmw dl gl ik hr kel ieh smJdwsI fkt r swihb mynw bhq ipAw kr dyhn - myl gl ab iDAw nw sudy hn[sBnVhMAij hl Apxq idMyik sB kvael hj Wj**

ir zr v bM (Reserve Bank of India) dydPqr ivKYAvp j l Aksr AWy Wsn[kMkrn dwFyl Aij hwsI ik APSr nw gl bw krn apr Mkl rk j Wf spyr dyt pl qyAvp j wky. vInIAWcTIAWhsl

krdfj ab kl rk Aqyf spyr Avid vl hYm hg WYAqf vkr swhb dw
snmm kridAWpupihl dyAVDr qyaWkMkr idMj

kel l b f vkr swhb nkhkr dsn ik ij nMwqslNBI wkr rhy
hdeh hl qbwfydSm bx j wgyf AvpxIAW vWdl Kqr qbwvivr D
kir Awkrngyor slySBA f vkr srdw ievj lq isQj l nyrapkw
dw v nhINqAvigAwj

Avp dj lvn ivc bM dl cVdl kl wsBqpihl ynm qysl (Bank
was his priority.)[pr ies sBdyowj dAvp pir vw ivc vl smVdMsn,
bicAVMkyGvk vl j WYsn AqyAvpxpir vir k Pr z vl inBvdlj

f vkr ievj lq isQj l nykdyl Avpxpyj vpdvl dwivKwvnhIN
klqW hr vlynm qwdl nLql hl bxy hf kdykel vf vx j VAvVnynhIN
Avv idqI[Avpxy VikAWdyr Sqysnyl l Vkl vvl AVw sdwinm qw
dypVhl bxy hf

f vkr ievj lq isQj l dykwj WpOgubwl Aqysm n dl pkl
nIN (support) sl pr pihl (initiative) ab Avp hl l Myn[as smydywy
vf yvf y vjnlqk Aqysmij k l lfr Avp dyGr Aveyheysn, kdyksynM
nWnhINsn krdfj

f vkr swhb kMvDkr dsn Aqyas dwivKwvj vPbw bhq
Gt kr dsn[iPr vl as smyJMo AM isDblM Aqyf vkr ievj lq
isQiek hl gl hM sl[sBnMqysl ies bM nMlMVAqyphMvvl
sKSI Aqf vkr ievj lq isQj l hl hn[pbl list l kr dyp bhq hl Gt ,
kyl l v Answ hl[

1960 qy70 dydhkAWvc isKpQivc rvgI isQvdl AwicK
hwq bhqI cgl nhINsl hM[f vkr swhb dwXqn hMvsl ik rvgI isQv
nMDqvdMmek sihXg idqwj wskj bM dl br W Kux smyJy iQAW
l el Avp cK pihLvl iqAw r Kdy1001 cAr m vl d501j nr l mjr
vl n301 DGM vl n101 br W mjr vl nMabnVwXqn sl ik iehnW
j iQAWypir vwVdl mdd hoskj

ieaJl vpdwhYk f vkr srdw ievj lq isQj l kyl pVhl nhIN
sgb lvn mvg qycl qv WvYheysn[

djr vbl ivKyr ihMvAvp dyGr dygvVl iek srdw swhb ny
disAwik iek vwl ik sydym nyqyf vkr swhb aWdyGr ivKygeyhey
sn[Avp j l nysyq nMihj sBey x kul w qvnr ij AwAqyvwhguU
vwhguldwj v kr n dl pRwklql[pl Wvc hl aQysm n dl JVI l g
gel Aqyvr l v h pBdyWg dymDivc bdl igAwj

kihMjek vwl Avp j l nykSmr ivKyGvk j w dwpGr vmbxvievAwj
mawj l Avp nMkyGr dl Cq qycl ygeyAqyGr dynygr lb bsqI vl
ieSwwklqW bicAVdyqn qk pVynhINsn, pWvc cpl VhINsn Aqy
Bk nw ivl kdykul w hysn[mawj l nykhwik Avpxl A3 AqyGvk
l el hzwWpeyKrc kr dyXg hn j WehnVbicAWil sw l XI vD
zr bl hY ievj lq isQj l dmm Br AvievAwj kSmr Gvk qVkl j wv
sl abnVyswvj lvn hl l vWdl sywqy gwidqW



hwr scgyhwr j wEgy ij q scgyij q j wEgy	ਹੱਡ ਹਰਾਮੀ ਖਾਦੇ ਠੋਕਰਾਂ ਦਰ ਦਰ ਉਦਮੀ ਪਾਉਂਦੇ ਸਤਿਕਾਰ ਘਰ ਘਰ
ਜੋ ਅਸੀਂ ਸੋਚਦੇ ਹਾਂ ਉਹ ਬਣ ਜਾਂਦੇ ਹਾਂ	ਆਪਣੇ ਆਪ ਨੂੰ ਮੁਸ਼ਕਿਲਾਂ ਲਈ ਤਿਆਰ ਰੱਖੋ, ਫਿਰ ਮੁਸ਼ਕਿਲਾਂ ਦੀ ਮੁਸ਼ਕਿਲ ਘਟ ਜਾਏਗੀ
Aj dw kth Aj hl krley kl lqyikal paeleP	kth nwl ipAwr krley iPr kth hl Slk bx j wgyw

24

iqkVI

sM1908 ivc AMFsr ivc pM b AM isD bM dl Ar Bw dl Ar dš
krn vwl iqkVI sl, Bw vlr isD j l, s. sM isD n j ITIAwys. qrl on
isD iqM AMFsr dyw sl sn qyanVw j nmvl iek bsw ivc hieAw

ap r yf wief n j lq isD s. gacr n isD t bW Aqyp Bpl siqblr
isD j l dl iqkVI n y 70, 80 qy 90 dydhk AVwc b A y kw j klqy **iqM dy
sBA iml dysn[inS m iml dysn[cvA sl - ku kr j velej**

f vkr ien j lq isD j l nyip Bpl siqblr isD j l n khwik
qsl NI Kx- pV h dl sywkr qy A p xswy & kr, ic y w W k m m y d E[
abnV d ikr q n M z w d kr vieAw b M dy Y M V q a s v y d I A V S q w d I A W
ip Bpl siqblr isD j l dl q l K x b D l k w n h l X w g w h o n b V I A W

idmg siqblr isD j l dw
krn vw yf vkr ien j lq isD Aqy
sihXg qyaqS m s. gacr n isD t bW j l dw



admukrjdAw j lauqmkmwidAw sK B l u]
iDAweidAw qlpB l iml unink aqrl ic h j]]
(sl gr l g l d sihb, A l j 522)

25

pKmw Gr ivc!! ab vl isr qy!!

f wief n j lq isD j l ny d b p M b AM isD b M dl kmn s B W l q W
b M iks h w q ivc sl ies dw AM z wies gl q N g w e A w j w s k d w h Y k
d S dl v M q d b w a d i h v s q m ivc b M d I A W k y l 2 br W w h l r i h g e l A W
sn, b w l 11 p i k s q m ivc[iesyqr W b M dl j m y M v l 3 k r v q N G t k y
kyl 80 l K r p e y i h g e l s l[b M dl h w q b V l f w W b s l[i e h s w w
A i q A w l q n w A g B q s m W (stressful period) s l[

kih y h n 1960 dykr l b j d b M dl 15 v l N j V l 6 v l N b r W K m x o
n M i v K y K u x H s l q V k e l k m r v d y l e l i q A w n h l N s l, n v a Q j b j l l s l, n w
p w l[i p M i v c m y r d y i h x dl k e l j g w h h l N s l[m y r b q y p i h l l m z l dl
i e k j g w h l c o k r l e l g e l[m w l k n k w n w s w v s O n q X h o g A w j d b l
b M A i D k w I A W m y m l k n M k h w i k b M ivc p k m w (Toilet) b x v a w h y q W
a s n y h y m h d k y k h w p k m w G r i v c ! ! a b v l i s r q y ! !

Aij hy A K y h w q ivc f vkr sw hb ny b M n M B W A w n w h l
abnV s K W w c p s w b c v a u dl A w d q (saving habit) n M l a q S i h q k l q w
k e l v w l q v e O d w p i h l w m y r b r W d y o w r r k Q y o Y k y h l b k y l k r d w
s l[p r A j p M b d I A W p j l b r W w i k M q r k l q y p h l g e l A W h n[i k M v f l
s o (visionary) d y m i k s n s w y f vkr s r d w i e n j lq isD j l[



28

kir pūhunc sdvĀIAY

gabwI dyPamm 'kir pūhunc sdvĀIAYAnsW Ap nyAnkĀW
I bVwBI wklqwr kdyI vpsI ivc iksydwQj Vthm- snmm dl ieCw
nhIN KI sgNApxyAp nMlc qyqC kr kyhl j vixAvĀ Ap Avnikhw
kr dysn ik, " **BI wkr kykdyl ij q dymĀI dl a ūlk nwr KxvĀ** "

f vkr sr dw ienĀ j lq isĀ j l dl pMō dyPĀU bVqyshwēqw
I el AsImcVnwsI[sM1968 dkr lbj dōs dyf yvf yōM vl ipMwC
br vMkxb I el ihckcā dĀysn adbf vkr swhb nypMō dyPmVc
Ap xyōM dI AVbr vMkxb I AVDMDV SuĀkr idqI AV adBwql ir zr v
bM dyl Avs sn ik cw br vWpMwC KbcqVSihr ivc iek br v
Kbx dI AwgAwim gI[

abnWdnWvc ipM dI AVbr vWvvc bMWhMĀiedwhō nwo
nksw vDhMnsI[pr f vkr sr dw ienĀ j lq isĀ j l dl so sl ik j kr
pMō dyPmVc bM dI AVbr vMkudI AVn qVeQyI bcq (saving) dl
Avdq bxgI nw yPĀUj vMWhMzgw im gVwAqykr swI nMqI bWl
kr zydqj wskxgĀ nksw (Loss making) hō dyowj dI abnVku smW
hr rō iek nvlNpĀU br v Kbx dl splf PVH el[



ਯਾਲਿ ਖਾਇ ਕਿਛੁ ਹਬੁਹੁ ਦੇਇ ॥ ਨਾਨਕ ਰਾਗੁ ਪਛਾਣਹਿ ਸੇਇ ॥੧॥
(ਸ੍ਰੀ ਗੁਰੂ ਗ੍ਰੰਥ ਸਾਹਿਬ, ਅੰਗ 1245)

29

Ap kyōM nĀisK hl isK nZR Avqyhm

iek vwl vK- vK bMwĀyāē AiDkwIAVdl mit Mivc iksynf w
ienĀ j lq isĀ j l nMvAnwmdyheyikhw " **Ap kyōM nĀisK hl isK
nZR AvqyhmikAvkwx hY** "

f vkr swhb nyppk nw asnylvō idqw " **ikAvkwn hVkl
bM nĀisK nZR hl nhI AVq? Ap I g isK KI Br ql nhINr qies
I leysK nhyApnw bM bnwl I AVhY** "

AvnqQqj dĀksysKnMij hysAw klqj WĀhn qVā b bcVvdl
(defensive) hō WĀhn[pr f vkr swhb nykdyl ies gl nMvĀieAvnhIN
ik ab Avpxl kō dwl iDAm kr r hĀhn[j d ho swyAvpō Ap xyI Pr ky el
kMkr dĀhn qVSKika dĀvAp xyō isKvdl sw I X[**ies gl ivc isK
ika vKj Wkayk ab Avpxl br vdr I dl BI vel I el kMkr ir hwhY**

ir zr v bM AvP iēMAwnyiek vwl f vkr swhb nMvW kr
idqw ik Av bM ivc ieqnyisK Br ql ika dkr r hĀhō f vkr swhb ny
j vō idqw " **mĀY isK vMwV nhINr dw pr j jsK vMō kēl bM nwr Ky
qVwĀywieh Pr z hYk mĀVc Gt iēhnVhMzgw idAV j kr isK vM
r zgw dy nw bM j vōs dwkēl nksw hōr hwhVvōs p** "

iesyr vKēl smVēI j dĀvĀy zVdyly yōMō ivc 5 kinSnr IAW
hM AVēI ij nVc 3 mail m iek ihMĀqyiek isK sl[aQā vlywl
isKvdl Br ql bwyAij hwnsl wāI AVwqWek isAw ygnisK nykhwik
Agl I mit MqyswyAvpō Avpxl il st I KyAvā ik iks kō dyikM b
Br ql klqgef j dĀgl I mit MqyAvyVpō gwik 3 misI mĀqyiek
ihM insr I ivc dĀksynjek vl isK nBr ql nhIN I klqwhēAV hō j y

isK vl isKwidiDAw nwr Kx qykOr Kfj

f vkt r sr dw ienM j lq isD j l nyksynw ivqkr wnhlNk lqwr
ApxyGr dl sBw klql hf Apxl kDwdiDAw klqwhf ieh kel mVI
j WwKwll gl nhlf isKwll Brql krn sBw f vkt r swhb nysdwhl
dl ymw(bold) st M il Avf AmqDqysKisKl dl gl krnl igAWr ky
j VcawPr wkyr dwhf r f vkt r swhb Sr AwmkihMsn ik ieh isKwldw
bM hAqysKsmj nMawcax l el isKnDwVdl Brql krnl zr ul hf
ivS\$ kr kygr lb isK Gr WdybicAWl Av nyawidiDAw idqf

cnel ivKj dM M A M isD bM dl br W Kul qycM k M j kr kynw
bx igAwqVbhq swysQnk l b bM ivc ivSvSr Kx l g gefj l b ikhwkr dy
sn ik 'hmnyieqnyr gk l pgVIAWk B nhINhY Ql ' iebMk M r wln
isKl kyl pM qk hl nhINsgDswyd\$ ivc hl PYwidql pM dynDw
bcybcIAWdyvAw bly o, mdr vs qybbel ivKyl hysalbhagef



ਆਪਣ ਹਥੀ ਆਪਣਾ ਆਪੇ ਹੀ ਕਾਜੁ ਸਵਾਰੀਐ ॥ 20 ॥
(ਸ੍ਰੀ ਗੁਰੂ ਗ੍ਰੰਥ ਸਾਹਿਬ, ਅੰਗ 474)

30

Gr sk visAwbwhir sk pweAw

f vkt r swhb dwj lvn gabwl dyAwdr SWAnsw r isAwqy iqAw
hæAwsI hr Gt nwqyab gabwl dl sD Answ hl P\$ l w Mj WksynM
sl v idMj

iek vwI Avp dyek inkt vr ql nyAvpxpir vw dl gl sW klql
ik Gr ivc pql nw sDITik nhIN ihM ybw l ivc vl m nhIN gdwGr dl
dDr ihx AqniSAWl iKc pM hYkl kr ley

Avp j l nyswA idqwik bwl dl Et r KleyiKmk r leyAqysdw
pawIAWgl WmMvswn dwXqn kr ley 'Gr sk visAwbwhir sk
pweAw - j kr bwl dl Et r nhINBlyf ol Cf dyleyqyBr ewkr ley
qVGr ivc vl sk Aqybwhr vl sk hl sk im gwl pr ij nM yGr Wwç
hr vlykl h kl \$ hYab bwhr vl sk nhIN ih skdy



grlbi h? khh krley
ibmwl h? khh krley
adwsl h? khh krley
Amlrl h? iPr vl
khh krley
khh hr smisAw
dw hl hY

31

r bl ivKvleyqyptl dyley

f vkt r ietM j lq isQ j l ikhwkr dsn ik j yksyd l m d kr nl hY qVpU qr vkr nl c wld l hAVYOl- m l m d kr kyPr aenMADUwhIN Cf xwc wldw Avp kihyMysn ik, "j yksynM bl ivKvleyqVpU dyley Bkwnw Klejy"

iek vw l sr dw hr mthM isQ j l, f vkt r sr dw ietM j lq isQ j l dykb iek ihMbcynMQR l qy Kx dl isPwSkrnl el l Ygef f vkt r sw hb Avp sihj Dw l pir vw qblsQ sj yn AqyDqDv DisKvMzg w dyxcwMysn[pr j d sr dw hr mthM isQ j l nydisAwik aenDv m dy ipqwdl nQ hock l hYasdwk el BX- Br whhInhYbzug mawdwiel w shw whYAqy j kyiem m dw qyimnql hY gaUGr ivc bVI Avs l Yky asdl mawnyAvp j l qyBr ovr K kyBij Aw hY

ietM sidAW vkt r sr dw ietM j lq isQ j l dw m dRq hogAw AqyabnVas nDv m nMbw wblwkyqubYnQR l qy Kil AvY Avp dym ivc sr bq dyBl ydl hl l owsl Aqyiksyvl l vMnMbnWAvpxydr qbl Kw l nhIN w idqW ieCqk ik j dniksynMeM rivaUdyivc PyH (reject) kr idMysn AnY Ww l aenM Avpxykbk u mieAw dyky qodysl ik aedwAw j w dwKrcwinkl j wY

vh l gidAVa bnVhr gr l b dyGr ivc r bl pvel hYkFI ik sydl nhIN j ybM ivc ik syngl qIAV l qIAV qVpAw nW sm l i eAw hYqbw l w klqwhYpr ik syjek nM l sspM nhIN l qW ik sydl r bl r el nhIN bl



32

Gr l vop Gr l vop Gr l vo

f vkt r ietM j lq isQ j l nyAvpxyswyst vP dyst ys (status) qy siqkw (dignity) dw bVw iDAw r iKAw Avp hr k APsr nM vkr dy sl ik AvpxwGr zr tJ bxvE[ieh nEl l l v hY nW j ybM ssqwr j w idMhYqVdyl ikaNkr dyh abnVsbNv hVes pswyl Br ptJ aqSwq klqW Aj bhq APsr vdyGr vdl klmq kr vW peyqk pju ckl hY swy f vkt r sw hb dl dU- Avs l dwDv w l kr dyhn[

sBnVdl m d kr kyvl f vkt r sw hb hmSvAKWlvVkr kyhl gl kr dsn[Aij hl inm qwdyMsn[hr vr kr j vBorrower dl idl Kb ky m d kr dsn[abnVnVek oek S0 sl ik j o l m y n w k m k r r h y n , a b s B A w i C k q O q y n z b j h a y c w l d y h n [

iek APsr nM h vw vw Gr bxvM l el pl w Kr ldx dl pRw kr dy hY iek idn j d abnVp iCAwik pl w Kr l d il Aw hY v h h N q V a s APsr nykhwik smVhl nhIN m l ir hW f vkt r sw hb nyqubYds idn dl Cul mz tkr idql qykhwGr l el pl w Kr l d kyhl hM if aUl qyAvaw hY ies qubYhl v h h N iPr aenM l Aq (entitlement) qubYDhwa l s y l o idqW



ਉਦਮੁ ਕਰਤ ਮਨੁ ਨਿਰਮਲੁ ਹੋਆ ॥
(ਸ੍ਰੀ ਗੁਰੂ ਗ੍ਰੰਥ ਸਾਹਿਬ, ਅੰਗ 99)

33

1984 Aqyf v k t r s v i h b

sM1984, dr bw svhb, sRAMPr ivKypMvypvSv sRguU Arj a dy j l dygubv vw yidn heyAiq inMk Xg svkynf v k t r s r dw ienM j l q isQ j l nM i k ky r K idqwsI[Avp dyinkt vr ql dsdyhn ik a nM j l v n q y e s G t n w d w b h q g i h r w A s r i p A v j

nw hl nvM 1984 ivc idl l, kmpu AqyhonVQvWqyisKwDy kql yAm(Sikh Genocide) nyAnVym nM j l h r l s t m w l[i e s s m y A v p d l a m 73 s w V d l s l[

sr kw dwpw l Br n Aqy Bl-l w c l k u l s r k w l i s K A P s r W h y v K - v K s m y v f v k t r s v i h b n w s p k b x v a w d l k i S S k l q l[i e k s j x q v p e m n y l d w s a j w l Y A w e A w A q k i h x l g w " n f m k i h r h y h n i k q a l N e k i b A m s w l m z l d w d y d E[i P r i j h v l m z l s t y q h Q r K o q b w l Q d v g v r n r b x w d y h y W k u h o l X w c w n y h a v d i s p b k l y l e l s r k w v l b a v y e l k e l i v S s s h U q j V s k l m v l - j a p l N k h o d y d m y h w k r i d m y h v "

pr DMhYguUAqyDMhn as gal d y s c y s a y i s k ! !

f v k t r s r d w i e n M j l q i s Q j l n y i e h p s k S a s v y y h l T k r w i d q l[p e m n y l d w d b i e Q h k i h i g A w A s I N P r v l 2 - 4 i d n q b w y j v w d w i e h z w k r w y q a l N k w l l i v c P s l w n w v p j l v n i v c A i j h y n Q y e - r e n h I N m d y

pr f v k t r s v h b n M a l A v d I A W i f A v e l A W r y v - B g d i A v p s k S v j W D v d Q d v k e l v l l w c A v x y n S m y q d l u h s i k A v a n M y s p S t k i h i d q w " n w j l n w n M i e h n h I N k r s k d w n M i e s b w y s o v l n h I N s k d w "

dr Asl s r k w d l s o s l i k f v k t r s r d w i e n M j l q i s Q d w

isKwv bhq snm hY ab bglv Aqyblyv sKSI Aq hn[j jr ab iek vl Aij hwibAm dydlyhn qVsr kw nMwv kvbUkr n ivc bVI mdd im g l[

pr nhINsr kw l ipTAVM l p q w s l i k a b h l r w w q n h d s m i p q w s R g u l g b M i s Q j l d y s Q s j y s r d w i e n M j l q i s Q n w g l k r r h y h n[A i j h w k w s w j o k s y w c j W r Q y A v x l k o n w A i n A W h I N k r s k d w

kihMhn, 1984 qbvAd, isKl dl p l V w q y i s K l d l s y w k r n d w c v A, a n M y A m h o p B l h o g A w s l A q y A v p d y g w w X q n r h y k v D q b D i s K l d l s B w k l q l j w s k j



<p>ਅਲ ਸਿ ਨਮਿਰ ਕਮਿ ਅਕੁ ਲ ਗੁ ਵ ਹਿ</p>	<p>ਬਿਮਾਰੀ ਦਾ ਇੱਕ ਕਾਰਨ ਆਲਸ ਅਤੇ ਵਿਹਲ ਵੀ ਹੈ</p>
<p>ਕਮਿ ਕਰਨ ਵਲ ਯ ਕਦਿਬਮਿਰ ਨਮਿਨ ਮਮਿ</p>	<p>ਜੋ ਕਮਿ ਨਮਿਨ ਕਰਦਿ ਅਨ ਕਮਿ ਨਮਿਨ ਬਖਦਿ</p>
<p>ਜਿਹੜੇ ਹੱਥ ਨਾ ਕਰਦੇ ਕਾਰ ਦੁਨੀਆ ਉਪਰ ਹੁੰਦੇ ਭਾਰ</p>	<p>ਸੁਸਤ ਲੋਕ ਕਦੇ ਖੁਸ਼ਹਾਲ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦੇ ਖੁਸ਼ਹਾਲ ਲੋਕ ਕਦੇ ਸੁਸਤ ਨਹੀਂ ਹੁੰਦੇ</p>

35

bM ivc XblAnbwł nw inpt xw

f w t r i e M j l q i s Q j l d l A g v e l h y i j M q z l n w p M o A M i s D b M d w i k v h e A w a Q n w h l b M i v c n v i q k p w t I A W l n r k r X b l A n d y o h m y Q y A V c n W l A w a I A V S u b o g e l A V A p j l n y V y D r j n w X b l A n A q j e h n V d y I f r V n w l b w l A w

70 q 80 d y d h k y i v c X b l A n V d y o p t j b n q s l k e l Q v V d j e h v l s a n n V n d w h Y k X b l A n l I f r n y q y C a w K k y j k r d y s n l i e s d O m b V I A W h V q w W A q n v A r p z l v l h M r h l p r f w t r s w h b d l s K S I A q A i j h l s l i k i k s y n U p A w n w , i k s y n z b n w A q y k s y n M l l n w - s B n M s Y k r l M y s l , a b n V k d y l X b l A n V d A v g l q m y s v m x g b y n h l N k j y

k m p u d y o M i v K y i e k b r V i v c s i k a u t l g w f n X b l A n n y A p x w n r b x v i e A w h i e A w s l a Q d y m y r , g u i s K A q k w b l A P s r s n l i e k i d n X p l s t y i v K y X b l A n d v s k q r A v k y b M m y r d y k n i v c r b w r p w p a x l g w " h m X y k r d y j h m v k r d y j

b M d w g w f a s X b l A n l I f r n V i h x l g w i k i e h m y r s w h b s w y i p q w s m h n , q s l N a w n n w i e O b l y v E X b l A n d v s k q r g w f n V s q w p w y i k q M v s w l X b l A n d w n r h M p r a b g w f k h y n M a w l N m r l N o k l l X v j y q a l N s w y i p q w s m m y r n w b d q m z l n w b b p

f w t r i e M j l q i s Q j l n y b M d l k l c r i v c p i r v w v r g w i p A w B i r A w h i e A w s l A q y A n k W o v W y A i j h y l v n v w y l b B r q l k l q j o b l A n v i l A w h i d R q n w i n p t l M y s n l i k a k b M c l w s b M f w t r s w h b d l n l A q s w p s l , i e s l e l i e s r v i v c a b n V n T g x A w y T g v l A p x l T g l i v c s P l n w h o s k j y

f w t r s w h b d l A p x y s t v p n y x w h n s l i k c y j y q r l i k A W

n w i j n W r z l v D p s w k m w a u p r b e l m m l m w l g l h y A p j l i m t l b b b w l r w l N s B n W d i d l i j q l M y s l A p h r b v d l l v n M a p x l i n j l (personal) l v s m l d y s n l A p A p x y s t v p d y h r k m r d y s r v p k l i v k v v l i D A w i d n y s n l i e M i k s y l y p j M o A M i s D b M d s d y p e l v y b M W v c o p i h l y n b f d w b M b x i g A w s l b M d w b h q G t p s w f i b A w a b v l s m y h w i P r v s U h a g A w n l A q s w p h o y q v p B U A p s h v e l h w h y

j k r a s v l y d y s n k w l b M r W l v i k A w j w y q v f w t r i e M j l q i s Q d w k d - k w st y b M A v p i e M A w j W h o n W s w y v f y b M W d y c y A r m s w h b w n w b h q v f w s l i e h k e l C b l g l n h l N k i n k l i j h l k o b k M K y r i v c s B q b h r l r b A d w k r d l r h l

A Y S n l s k q r , p l w n y l k i n S n , B w q s r k w d y A h d y q d i r t w e r h e y s r d w b l d y i s Q j l n y d i s A w i k f w t r s w h b d l b V l a a l s K S I A q s l i s k l l e l b V j n S T w m s n l i e M r i v a U v c b i c A w q j p j l s w h b d w p w s u d y A q y a b n W h b r q l k r l M y P s l y X i v c k d y l i F l n h l N s l k r d y b V y h l d l y b M r (bold banker) s n l k w z l k w v e l i v c j k r d y l h M h o y q v a u t y k M A w B l k r v w i d n y s l B w q s r k w d l m i n s t r l i v c s w y A p d l i e z q k r d y s n l i j M v w l v l b M d l q P q I S (inspection) h e l h r v w l a n d l i r p o t A C l A q y o h q A C l h l A w a l l r h l

A p n y d i s A w i k c y A r m h o d y d O m v l A p s w a j l v n h l b l q k r d y h y k w i v c j d n n q n d w s n W h l w q v a u t p w k r n l g p M y p t l i s k l r i h q r K d y s l A q s m y s y w n M i p q s n l



aic ieridysinll
SkqISml I bxwldyhn

sPI qw dyI Cx
isdK, isrV, idR/qw

36

kMkrn dwFm

f wtr srdw ief j lq is d j l dwk Mkrn dwFm vl bVwhl
ivl Kx sl[Aw j l i j s dwj k Mkrnwcw n, j Wj s dl j ord krnw
c w n s n ab kr hl l M n s n [

anHndnl dophlAwsktr vs p w d l bl K cl dl h m sl[bik M
dIAW MAW w ln V n M A V n [b M nyek kr m w l l el sktr l o m z U
klqwh e A w s l pr bl K ivc sktr l X l el 3200/- r p e y w d d y p x s n [

j d b f wtr swhb n M e s gl dwpqwl gwqWabnWhys M D q
AiDkw l n M l u k y i k h w i k 3200/- r p e y m y k r i c A W w c (maintenance
expenses) p w i d E [abnWkhwik j k r 3200/- r p e y w d d y k y b M dw
kr m w l n b w e l l h g w h y w k l i e h m i h y w h y

b M d y k r m w l A w h m w k r s w h b A p x y p i r v w v r g w i p A w
i d M y s n [h r s w i e k j n v r l n M G r k l r q n k r v a n s m y A p x y i e s y
p i r v w n M G w s d w i d w y i e k v w l i e k a a A i D k w l d l s t w p k w s r i v s
l e l v r k s w g e l h e l s l [a b A w d r k y k l r q n q p j u g e y a b n V m q w s l
i k v p s l q j y f w t r s w h b n M q w g i g A w q V a b n W h y A p x l k w h l B y
d x l h y a b l g l h e l j d b k l r q n d l s m p q l h e l q w w k r s w h b G r d l
b w r s v k q y A w k y s B n M w l - v w l i v d w k r r h y s n [j d a b j w l g y q w
a b n V p i C a w q b w f r e l v r q y g f l i k Q h y A s l I A q p q w g x q y a b n W
q u y A p x y f r e l v r n M l u k y A p x l g f l B y i d q l [

**Aw nykdjeh nhlnkhwik ieh l a b M ivc mynlyc k Mkr
rhyhn sg d A w kih M y s n i k, "mynw k Mkr rhyhn[" (Not
working under me but working with me).**

j d b M n M y k l v s b x v a n d l g l c l l q A w p n y s w y s t w p n M k h w
i k i e s k M l e l f t k y m h n q k r a y n w h l i k h w i k i e s l e l s w y s t w p n M l o
q r k I A W (i n c r e m e n t s) i d q l A V y w g I A W h w l k M c l h l i r h v s l i k a b n W
n y e k A f v w q r k l s B n M y d q l A q y w g y p t y h o q y d J l q r k l d y d q l [

f w t r s w h b d w m i t M k r n d w F m i v l i v l K x s l [b M d y n y l y a a
A i D k w l A W d l m i t M k e l v w l i k s y n i k s y A i D k w l d y G r i v c r K l M y
k m w d l g l i e s l e l G r d l m w i k n b l b l n M p a k r d y " b y w 1 5 b M A P s r W
d l m i t M k l S m q b w y G r r K r h y h W s B n W e l p e d y d w i e t z w n q s l N
k r n w h y " i e w b M d l h i e r a r c h y i v c j o p r k s l a b v l d U k r i d M y s n [

**abnWhybM nMkdyvl nwAw nDrI vWj il AwAqynwhl
dUj AVhMeh Aihsvs krvieAwik ab nDrI kr rhyhn[bM qVsgbl
iek pirvw vWj kMkr dwir hw bhq swyaa AiDkwI Aj vl ieh gl
kr dyhn ik f wtr ief j lq is d j l nw k Mkr idAw ab Apxyr SqgWw
shayqyjk AWBr wWBr j w l A W h M j v y B u h l g e y s n [b M d y n M r W d l
i r S q g w l K b d l i r S q g w l n w b l v D p l f l h g e l s l [**

abnVApxl sywdOm Apxykykr m w l n M w j - S l t (charge-
sheet) nhlnk l q w j y i k s y B u y B t k y n y k e l D k w (fraud) k l q w q w a s n M
s m l w e A w i k q M a p h l A s q l P w d j w

**pM b A n i s D b M d y s w y m j r V k b a s v l y k w V e n, j d b b k l
b M W d y m j r h w l s k t r W q y i v c r d y s n [i j M A W q r k I A W A q y s h U q W
f w t r s w h b A p x y s t w p n M y g e y a n l A W h o k e l n h l n y s i k A w f w t r
s w h b k i h M y s l, b M d y k M W e l i j M W r z l p s w k r c l a u p r A t i v c i e h
q b w y i v k w i v c n z r A w a w c w l d w h y (should reflect in profit)[**

Aw j l n y s w y b M i v c i e k t l m s i p r t B r i d q l h e l s l, i j s n w
**b M k y l b M n h l n s g d e k v f w s W w p i r v w h l b x c l w s l [h r k d w
i e k d s r y n w B r p U n h (a t t a c h m e n t) s l [b M d y h r k k r m w l n M a p p w d l
h r v l y A Q m i p A w A q y a q S m i m l d w s l [i j s n w b M d y c p V s l q b l
c A r m y q k i q A w A q y s y w d l i e k s i p r t k M k r d l s l [h r i k s y n M a p**

vl dAQm AwqmivSvS im dwsI[ieh sB kù qWhI sB sl ika k f k t r sùhb ivc kèl svwQj Wnj I cùhnwnhI nS I[

pMù A M is D i b M d l i e M i v l K x A q y i v S w q r k l n y s r k w d w i D A m A p x y v l i K i c A v j s m y d l s r k w n j l p x l g i g A w i k i e M i s K A w i C k q O q y h o q y h o m z b b h n j w g f j p M u A M i s D i b M n M i j i v c v K r w v j (State within State) n M A w j w l g i p A v j j d b t w o w A c w k h l b M n M S n l w e l z k r i d q w i g A w q V a s r w s w w D P q r k M k r d w i r h v j

f k t r i e M j l q i s G j l n M e l b M w B i A w n h I N s w y a b n W d y A i h s w m M r h y p r k u l n D w p B q A q y K d g r z l b A j a b n V d l k l q l n M i v s w k y K A w h o h y h n[

f k t r sùhb n y s K b i c A W d l A w i C k q w m z b b k l q l p r b M d y n S n l w e l z h o q b a p r t y k e l B y I A q y n D w p B q I b W h y i s K I s r p v l i q A w j i d q w A q y n i S A W v c v l g l q m h o g e f j i e n W b W h y i s K I d y b w y p w k y n D r I A W q W Y e I A W p r A p x w D r m h w g e f j k e l b w y v y K d g r z i n k l y A q y A p x I A W b W A q y s h U q W m x k y b M d y k y l S A - p l s r i h g e f j



ਤਤੁ ਬੀਚਾਰਿ ਕਿਆ ਅਵਰਿ ਬੀਚਾਰਾ ॥
(ਸ੍ਰੀ ਗੁਰੂ ਗ੍ਰੰਥ ਸਾਹਿਬ, ਅੰਗ 327)

37

n D v m W h w i p A w

f k t r s r d w i e M j l q i s G j l d w n D v m W h w b V w s n j s l[p i h l l v w s M 1974 i v c j d b g u l g i b M i s G s t f l s r k l d y n D v m s y d y G b r w a b y A p d y G r i d l l i m x g e y q v j y q y f k t r sùhb n y k h w " A v E b i c E ! A M A v E [

i e h s i x d A W h j D v m W h w n S l w A w i g A v j A M f r i e t y l r b i v c p i h l W h l k u l s j x b Y s n[k u l s n V a b n W h w g l b w k r k y j d b f k t r sùhb n D v m W l h e y q V a b n W h o r l l e l A p x l A r z l i d q l[f k t r sùhb n y q u t y l a b n W d l A r z l m z t j k r k y s b D q A i D k w l n M j y i d q l[a p r t y j w l i g A v b i C A w " i k s q r W A e y h o " s t f l s r k l d y n D v m W h y i k h w b s q y A e y h A q y s l s g j M sùhb r w r k y s l[h a a d h l s m m l Y k y v i p s j w w h j

f k t r sùhb n y q u t y l A p x y f r u e l v r n M u w k y A p x l v f l k w q y i e h n W h j D v m W h l s g j M sùhb C f k y A w a d l i h d i e q k l q l[k s l i n m q w q y k s l A p x q s l[i e h s t f l s r k l d l f k t r sùhb n w p i h l l i m x l s l[q y a s s n y l A p n y A m i p A w i d q w q y n w i k h w " b i c E i P r i m x w [

k u l n h l i n A W b a d i e h n D v m i P r f k t r sùhb n M h i y q V a b n W i k h w " b i c E ! n y l m d d k r o m n M M l e l i m n q l s w o q s t b q n D v m i d E ["

A p j l s t f l s r k l n M h q Q p V w i d W y s n A q y A p x l s p q n l b l b l d m X M k O j l n M S S q O q y i k h w h e A w s l i k j d b M i e h n D v m A w a q W e h n W h m p l q y b g y n h I N j y x v j i e M A p n D v m W d y d l W y r w k r d y s l[

s t f l s r k l d y p B w k w j W e l A p n y b M v l b i e k m y w o l e l l a i d q w s l[s t f l s r k l i e h l a n h I N a q w p w i r h w s l[i e s g l d w

f vkt r swhb nMdbqwl gwqVabnVhyApxpDr qyhl sihXglAWkbNl
28000/- r peyiekTyrkyst fl srkl nMlrPt bxwBij AwAqykhwik
iesnMIM ivc j mVkr wkyApxwl o aqw l vpb ieh kwj FyIsI Avp dw
pr kdynhINAwp nyeh j qvieAwik mVpwl mdd kr ir hwhVYVAihsw
kr ir hwhV **Aj j yr galgibM isM st fl srkl smj dl sywkr**
ir hwhV Wes ivc ienMyswynfl mVr VdwpMb AK isM bM ivc
r ogw saiKAq Aqysaj whawiek vf wkw n hY ab Avpxl sywqbl
iQVkyhInkank bM ivc abnVdwBivKsaiKAq sl[

iek vwI j dM vkt r swhb ibmw sn qVst fl srkl dwk l r qnl
j QwAqynfl mVr idl l ivKygeyheysn[ab swf vkt r swhb dwhw pqw
kr n Gr cl ygef Avp nyaayyqO qyguls wnb dwpRvS vf ykmr yivc
kr vieAw nDvMvkr qn klqwAqyAr dws klql Avp dl ishqXwl l el[

ਉਦਮੁ ਕਰਤ ਸੀਤਲ ਮਨ ਭਏ ॥
(ਸ੍ਰੀ ਗੁਰੂ ਗ੍ਰੰਥ ਸਾਹਿਬ, ਅੰਗ 201)

38

iek nhw icMk

f vkt r ienM j lq isM j l nM dwiek nhw icMk vj Dkwl klqw Vw
r hgw ij QywkIAWdl so Kqmhm sl[f vkt r swhb as qDAgydl sody
sn[j omSikl VwkIAWdl hV vr glAVY vpdIAWsn, f vkt r swhb abnVMM
sihj yhl AvpxjpMqy hVkyho Agyq pMysn[Avp j l dl biDbil ieqnw
sl ik j dM kel abnVdypqr j VGr ivc dM hM ab j w j Wj ik ieh
iks mV nw AvieAwhY

ienM m nql sn ik svyy vj yGr j vE qWl f r ienM r bhivc kù
bM hMysn j WvqlNGAwWj yvl j vE qWl ab iksyn iksynMAt M
(attend) **kr r hMysn[** kel nD l l el Avaw kel pr mS n l el, kel
tr vPr l el, kel l al el Aqkel f as n l el[kdynhInky- sdwAxQk
r hy- kdw l nQySk n hINAw idql[

Ank vStyl swQ ieh smdyk AsINsK pir vw ivc j nml Yky
vl nwiskl ivc pth hoskyAqynwhl iskl dl sywkr skypr f vkt r
sr dw ienM j lq isM j l sihj Dwl qnsM sj kykmw dl sywkr gef

hw l qk AsINAr dws ivc ShldVMM huldVMM j pIAWqyqplAW
nDkwl kr dyhn[ikMwcywhoy j kr AsINehnVdynw- nw Aij hy
mr j lviVAVMMI Xwl kr leyij hnVky d dl Awicq qwnM bwcikAw
hzwVMM ogw idqy Ank VMM r zydyka aMdyk w bw cl vej

39

irt vier hæ vlyy

irt vier hæ smy vkt r iedv j lq isd j l ny Avpxyinkt vr qIAVMM
iek idn bluwkypicAw-

“j yksynypv klqyhæ qVasnmvPI imi skdl hY”

swyhym - ik ieh kl gl kih r hyn[kæl nhINsl bül pwir hW
f vkt r swhb - inm qwdl mltq kihx l gÿ

“j qqslNBM dl sywklql hYmyl sywklql hYv&vdl r KI
hYa b honW b WmhlNpqv pr mltqbm alAVqr kIAW(promo-
tions) qya b pdvIAW(designations) nhINdysikAw mMesnMl pwp
smJdwhW kl qslNmyIAVBUW el mYMKmkr idEgÿ”

Asl inm qwqyswgl dyp r qK Awr S sn - swyf vkt r srdw
iedv j lq isd j l[



ivhl yh?
kw vl khh
I B I vo..
sÿ kro..
sPuel kro..
pVitel kro..
syw kro..
ismrn kro..

sB ql vD
frivnl clz
Sÿ?
Bq?
Ag?

nhIN
ivhl w bllw
hllw h[

40

ivl Kx j vl dl ivl Kx ivdwegl

aar dyAKrl yvir AWvc fwiedv j lq isd j l AqyabnVdl
spqnl blbl dmXkDj l iek dJynw gl Vkr ddsn ik iek dy w qd
bAd dJwikvthgW AM j l kihWsn ik Ar dws krök AsINekTyl
j veley pr Avp kihWsn ik Aij hl Ar dws nhINkrnl cvldl[Avp kihW
sn ik AslAr dws ieh kr leyk **iek cl wj wyqVdJynWqwnl gyBw**
ieh sl ik dJwivXg dyivc izAvdwivcl q nwhoy

pr kdr q dwik SmwsM1998 ivc j ddf vkt r swhb ibmw hey
AqyhsqW dwl r hqVAM j l hr vlyabnWkyb hl r hÿ iek idn vf w
bywbel qdAveAwqVAvp nykhw“ dmXWj l qslNGr cl j vE, Aj my
kb byw ih l egW”

AM j l AwgAwntMGr cl ygeÿ Agl ydn svy AM j l gsl Kmÿ
ivc if g peyAqybsl dl hwv (comma) ivc cl ygeÿ abnVnWek dJy
hsqW ivc dwl kr vwidqwigAÿ ieDr f vkt r swhb AkW cl wvkr
geÿ j dAgl ydn f vkt r swhb dyPu cgÿ w hysn qVedR AM j l vl
cVtel kr geÿ ij s QWypihl ydn f vkt r swhb dl dy dwsskw klqw
aQhl Agl ydn AM j l dl dy Agn By klql gel[dbVdl AMmAr dws
iekTI hl klql gel[

kÿl j vl sl Aqkÿwj lvn sl[

kÿwj lvn sl Aqkÿl ivdwegl sl[

f vkt r swhb dykihx Anaw iek dy w dwdJynWqwnl nhIN gW



41

CpdyCpdy

f vřtr sřdw iem j lq is d j l dy lvn s d l gBg 50 dykr lb
abnVdynt vr qIAVAqybM kr mēwIAVnH x apr ylhwl vl nvIAW
j wkwIAWnr yf AwrhlAWhn[pšqk dyCpdyCpdyh y il Kl nvIN
smgr l p p q hel[s wwm h yk pšqk dl Agl l AMISnWvc ho vl
j wkw l j p wkw l n m gl, ab vl Sim kr l v w y

kel n w z j Wnr s nhIN

92v s w s r dw Bg is d j l nydisAwik abnVdyA r m s w h b
n w d P q r l j W h k A q k w k M (employee) v w y n h I N s g B r w W w y
s d I s n [A v k i h n f v k t r s w h b d w j l v n b V h l a a w s a w s l j a b
s y w k r g e y a b a n d j l v n d l h l b r k q s l [i e h i s m r n d w P l h l s l i k
b M d y j s v l k m n a b h Q p a n y a s i v c s P l q w h l s P l q w i m d l [v i h g u h y h r g a a b n W h M K I S S k l q w h e A w s l [A v p q d k d y v l , k e l
n w z j W n r s h d k y n h I N g A w y

bM n w s n j

I b w v p M o A t k i s d i b M n w A j v l A m s n j (attachment) h y
i k s r k w l b M b x n d y w j d v l a b d j u b k w w d i e s b M n d r j l h i d n y
h n [k i h n n k u s m v p i h l W k e l s j x p M o A t k i s d i b M i v c A k v a n
K u v a n g e y q V A g n y w k l r k t u k y p Y g A w " i k s y h o b M i k a n h I N
K u v w M y "

a s g a k d w j v b s l " q a I N B w y k Q w b b l v o B w y D k y m w o
m k q W e s y b M i v c A v p x w A k v a n K b h w h y "

djř w b i v c s v g q l s m w b

j d b l g A w l j Y i s d i p M o d y n k n y l b x y a d n M v l d b j r w b l
i v K y a b n W e l i e k s A v g q l s m w b r i K A w i g A w y p M o d y n k n y l d l
p M o q b w r i e M v f l i r S p S n A v x y A v i v c p i h l w A q y v l K x k d m
s l [i e s n w i j Q b n k y d w i w k w s h e A w a Q y n w h l i e l w y d I A W s K s y q W
i v c v l c V d l k l w d w s M w h e A w y

pMol p q r k w l n M y

f v k t r s w h b n y p M o l p q r k w l n M l A w i c k s i h X g d y k y A v p x y
p W y k V w k l q w y A v h n s v b M d y e S i q h w p M o l d y A K b w W w c d y d w
X q n k r d y s n [k e l p M o l d y C b y A K b w b M v l n i m j e S i q h w W w h d l
h d l A v p x y p W y k V w k l g e y

gabwl dwAslmsiqkw

s R g r l u d s w h b j l d w A s l m s i q k w k r n v w y f v k t r s r d w
i e m j l q i s d j l d w i e k v w l l q d w A p s n h e A w y A v b y n h I n s k d y
s n [s r d w i b S n i s d s m l d l s p q n l d y B g q y A v t m d y o w r i e k
a b l y i v c K V h d k y A v x l h z r l l g a d y h y k e l A W y k h w i k b w r h l
k u s l q y b y j v e p r f v k t r s w h b n h I n n y E V k b M d y e k A P s r s .
A n w g i s d n y t M v w I A W d r I A W d w F y b x w i d q w i j Q y f v k t r s w h b F b
l g w k y b y g e y f v k t r s w h b n y g u b w l d y n k a m A n s w h r m k i v c
A k w p u K d w s r p v k x d l k i s s k l q l [

m k n M o n h I N j x w

j o s t A v p x y n w j o y a b s t n h I N A v i k h w k r d y s l , " m h o j u
k y o n q l k r d w r i h M w h W k g a l u d s w h b d l h z d l i v c i k s y n M o n w
t j b ' s j x s c w p q S h h y ' k e l m k s c w p q S h n h I n h o s k d y k e l
v y n d r I A W d y l w c i v c k e l A n B b A n j w m y y l p W h M Q l g a n

vf yinSmvfvf IAWpPqIAW
**dl kSS kr dyhn[a uWmVrj dwhl nhINsgNEM ivaU el vl nhIN
bluaMv/ galdr Cf kymk dr ikaMj WYhV"**

f rvelvr nhIN iKAw

f vkt r swhb dycAr mY bxn dybAd vl j d qk pMbo ATK isDI
bM nyProfit dywSaldhINKIqwaQybM AvpxIAW IhVqynhINpAwqd qk
f vkt r swhb nyAvpxyl el f rvelvr nhIN iKAwsgDAvpxl kw Avp hl
cl vaMly hY

nDvWdl Br ql kro

iek vwl Avp j l nypMbo dymk mY l suj lq isDI br nw wnMVI
j p dykyikhwik vD qvD nDvWdl Br ql kr qvMbo ivc Aqvwl,
vKvwl Kqmhg wgvY

hspqW Wivc gabwl dl dvvel

Avp ikhvr dsn ik iel vj kr dyheyl nwndl Et qyAvsrw vP
swYhspqw qydJhspqw Wivc Prk hwcwldwhY hspqw ivc nDm
ij hl, imTI ij hl bwl dl Da cl dl rihxl cwlldl hY r gIAWMvndl sKq
l v hY r gIAWdl AvqmsdwcVhl kl wivc r hgl[

t p irkwf r vlnj Wksyho svDnV vlnj σ gIAVpvs gabwl dl
imTI qynDmsu phMva l el kel sywdl l v hoqVpMbo ATK isDI bM
Aij hl sywkr n l el iqAw hY

nyqynhINikr ql

galvuk swhb nymqynhINpVklqyikr ql pVklqysn[

nDvWdl Mjo

mSmJdwhWk isAw p iesyivc hYk nDvWdYnyyj veAw

vf yinSmvfvf IAWpPqIAW
j wY aWdlAWs misAwVnMmJAwj vey l v hYk ij s nDvW kb r bl
dwsvll wnhIN as l el vsll wvWkr leY ieh hl galvshb nMly
Sr DJM l hYAvqmywsprnwl hY

mkl AiDkw

galvq bhvdr j l nyAsU dl Kqr , mkl AiDkw dl Kqr qy
nzi bWdl r iKAwKqr bjrsW Shvq idql, ij s dwst wih inkil Awik
AsU dl Kqr m n vwl AWdl iek j m q iqAw hgel[l v hYes gl dl
ik Aij hYbM AWdl igxql vDxl cwlldl hYj cab AsU ApnwsKx, ij nV
l el nDvWdl nyeh nwm svkwlqVY

scl Sr DJM l

gr lbVAqjbyAvsr AvMvsvr wdywhl galvshb nMcl Sr DJM l
Bj kr nwhY

nkM iensw

nkM iensw galvshbwm Answ ab hYij snMk kynwnkM
iensw vl nkM hg wY

bcy

bcy adwsr mieAw hYhn[bicAWw iml kybEwvl j vM ho
j WwhY ienVlyyVvsBl ky wvcwldwhYikaM ieh hr gl nMVI
bwkl nw vYdyhn[j yclwAsr Cf skdyhoqVva uMdyNyj va U

Dn dl vr qN

swVeh gl sm l Xl cwlldl hYk Aj j aSINDn iek Twkr r hYw
iesnyw nhIN wvies l el swMwldwhYk AsINes dl vr qNiksYBkynM
r bl dy l el, iksyokw nMMAw l el, iksygr lb nMpr aUw l el kr leY

KyWAqyKf wI

gυLshbwm nyKyWhMArg AqyqkVysrIr l el j r EI hl nhIN
 disAwsGDAp KyWhMAqSm idqW qIr - AMZl, gqkw Gv- svwl qW
 Aij hIAWKyWhn, ij nWhMgυLshbwm Ks krkygυLgbbM isKj l ny
 aqSwhq klqW hw ij q j lvn dwAinKVvWAMh,Yj osWl sPl qwl el
 r W iqAw kr n ivc shv el hWhY ieh iKf wI dwkMh,Yj chw nMj q ivc
 bdl dwHyjy q kyI kdl Avgl wnhINhW

iKf wI Aqyrihq

iKf wI j d vl bwr j w qW'sKWdwpBw bhq cMypXwcWldw
 hY mAvs r KdwhWk ij QyqslNcYjKf wI bxgyaQcYjsK vl bxn dw
 apr wkr gyqygdll r ihq r Kx dwXqn kr gyqVy qslNguldll bKISS dy
 pqr bx skp




ਉਦਮ ਅੱਗੇ ਲੱਛਮੀ, ਜਿਵੇਂ ਪੱਖੇ ਅੱਗੇ ਪਉਣ

audml AqyaqSuhl bxley

ਸਾਧਾਰਨ ਮਨੁੱਖ ਅਤੀਤ ਬਾਰੇ ਪਛਤਾਵਾ,
 ਵਰਤਮਾਨ ਬਾਰੇ ਸ਼ਿਕਾਇਤਾਂ ਤੇ ਭਵਿੱਖ ਬਾਰੇ
 ਡਰਦਾ ਹੀ ਰਹਿੰਦਾ ਹੈ ਪਰ ਆਦਰਸ਼ਕ ਮਨੁੱਖ
 ਭਾਣੇ ਵਿਚ ਰਹਿੰਦਾ, ਅਤੀਤ ਤੋਂ ਸਿੱਖਿਆ ਲੈ ਕੇ
 ਵਰਤਮਾਨ ਵਿਚ ਅਨੰਦਿਤ ਤੇ ਭਵਿੱਖ ਵਿਚ
 ਸੁਹੇਲਾ ਜੀਵਨ ਬਤੀਤ ਕਰਦਾ ਹੈ।

ਸ੍ਰੀ ਗੁਰੂ ਗ੍ਰੰਥ ਸਾਹਿਬ ਜੀ ਦਾ ਰੋਜ਼ਾਨਾ ਸਹਿਜ
 ਪਾਠ ਕਰਨ ਨਾਲ ਅਸੀਂ ਉੱਚ ਇਰਾਦੇ, ਬੁਲੰਦ
 ਹੌਸਲੇ, ਖੁਸ਼ਹਾਲ ਬਿਰਤੀ ਦੇ ਧਾਰਨੀ ਬਣ
 ਸਕਦੇ ਹਾਂ। ਮੁਸ਼ਕਿਲਾਂ ਤੋਂ ਘਬਰਾਈਏ ਨਾ, ਇਹ
 ਸਾਨੂੰ ਮਜ਼ਬੂਤ ਬਣਾਉਂਦੀਆਂ ਹਨ। ਹਰ ਕੰਮ
 ਉਤਸ਼ਾਹ ਨਾਲ ਕਰੀਏ, ਉਤਸ਼ਾਹ ਸਾਨੂੰ ਥੱਕਣ
 ਨਹੀਂ ਦੇਵੇਗਾ। ਉੱਚ ਇਰਾਦੇ ਸਾਨੂੰ
 ਸ਼ਕਤੀਸ਼ਾਲੀ ਬਣਾਉਂਦੇ ਹਨ। ਜੇ ਅਸੀਂ ਸੋਚਦੇ
 ਹਾਂ ਉਹ ਬਣ ਜਾਂਦੇ ਹਾਂ। ਜੇ ਸੋਚਾਂਗੇ ਉਹ ਬਣ
 ਜਾਵਾਂਗੇ।

ਆਓ! ਉੱਦਮੀ ਅਤੇ ਉਤਸ਼ਾਹੀ ਬਣੀਏ।



ਗਿਆਨ ਖਤਰਾ
Sword of Enlightenment

Sukrit Vision

Spiritual
Academic and
Professional
EXCELLENCE

ਆਓ!
ਰੋਜ਼ਾਨਾ
ਸਹਿਜ ਪਾਠ
ਕਰੀਏ ਤੇ ਵੀਚਾਰੀਏ

5 ਕਾਰਜ

੧. ਕਰੀਅਰ ਸੇਧ
(Career Guidance)
੨. ਕੋਚਿੰਗ
(Coaching for competitive exams, civil services)
੩. ਕਿੱਤਾ ਮੁਖੀ ਸਿਖਲਾਈ
(Vocational Training)
੪. ਸਵੈ ਸੇਵੀ ਪ੍ਰਾਜੈਕਟਸ
(Self Help Projects)
੫. ਰੁਜ਼ਗਾਰ ਸੇਵਾਵਾਂ
(Placement Services)

5 ਗੁਣ

- ੧) ਗੁਰਮਤਿ Skills -
ਕੀਰਤਨ (ਵਾਜਾ/ਤਬਲਾ),
ਲੈਕਚਰ, ਕਥਾ, ਦੋ ਸਾਲਾ
ਸਿੱਖ ਮਿਸ਼ਨਰੀ ਕੋਰਸ...
- ੨) Communication Skills -
Spoken English,
Personality Development...
- ੩) Information Technology
Skills -
Computer, typing, designing,
e-mail, internet...
- ੪) Technical Skills -
Household repairs...
- ੫) Social Skills -
Driving, Ironing,
ਘਰ ਦੇ ਕੰਮਕਾਜ...